

ÅRSREDOVISNING

2024



***“Because in the end, you won’t remember
the time you spent working in the office
or mowing your lawn.
Climb that goddamn mountain.”***

- Jack Kerouac (1922-69)

Innehåll

4	VD har ordet
6	Digital Cash
26	Aktie- och ägarstruktur
30	Riskfaktorer
32	Styrelse
34	Ledande befattningshavare
36	Förvaltningsberättelse
46	Räkenskaper
74	Revisionsberättelse

Vi vädrar vinster

Crunchfish har en unik och patenterad lösning för offlinebetalningar med en perfekt balans mellan säkerhet och skalbarhet. Vår fokuserade satsning på Indien ser ut att snart bära frukt. Vi har offererat ett nationellt avtal för den Digitala Rupeen då Indien behöver vår patenterade teknologi för offlinebetalningar. Med stora möjligheter i Indien och förbättrade utsikter i Europa och Sverige tar vi oss an 2025 med stor tillförsikt.

Crunchfish är pionjär inom offlinebetalningar. Crunchfish Digital Cash är en patenterad lösning för offlinebetalningar som kan implementeras både för digital centralbanksvaluta (CBDC) och i kommersiella betalningssystem. En utmaning för offlinebetalningar är att möjliggöra betalningar med mobilen, oberoende av vilken modell användaren har. Crunchfishs lösning kan implementeras i alla typer av smartphones och enkelt distribueras och uppdateras genom app stores. För att säkerställa hög säkerhet är det viktigt att kunna motverka dubbelspendering av de pengar användaren har tillgång till offline. Crunchfishs grundpatent, som belyses i denna årsredovisning, bidrar till ökad säkerhet genom att offlinebetalningen avvecklas online, vilket gör att betaltjänsten kan upptäcka om offlinebalansen har manipulerats av användaren.

Vi har under 2024 stärkt vår patentportfölj. Det är av stor strategisk betydelse att vårt grundpatent inom offlinebetalning har blivit beviljat i USA och vi även har erhållit ett förhandsbesked om beviljande inom EU. Vi har också erhållit patent för kvantdatorsäkra offlinebetalningar



samt positiv internationell patenterbarhetsrapport för vår uppfinning av ett tillförlitligt kommunikationsprotokoll mellan applikationer (TAP). Vi har även lämnat in nya patentansökningar bland annat gällande privata offlinebetalningar.

Trots den tekniska styrkan i Digital Cashlösningen har det tagit längre tid än väntat att ingå kommersiella avtal. Under 2024 har vi därför arbetat parallellt med att fokusera och finansiera verksamheten. Ernst & Young har varit engagerade för att avyttra bolagets verksamhet inom geststyrning samt strategisk finansiering av vår satsning på offlinebetalning. Tyvärr kunde vi konstatera att vi inte lyckades med att finna någon tagare för geststyrningsverksamheten eller någon strategisk investerare. Detta ledde till att ytterligare finansiering behövdes i slutet av 2024 och att beslut fattades om att avveckla bolagets verksamhet inom geststyrning. Med en smalare organisation 2025 fokuserar vi på att säkra affärer för offlinebetalningar i Indien, tillväxtmarknader och CBDC projekt där vi ser en tydlig efterfrågan på vår Digital Cashlösning.

Den indiska centralbanken Reserve Bank of India (RBI) satsar mycket på den Digitala Rupeen och det är uttalat att den även ska fungera offline. Crunchfishs offlinelösning har pilottestats i Indien av ledande banker och blev godkänd av RBI i december 2023. Vi närmar oss en genombrottsaffär i Indien för den Digitala Rupeen. Mycket av våra marknadsaktiviteter under 2024 har varit fokuserade på att bädda för denna affär.

2024 präglas också av att den europeiska centralbanken (ECB) satsar stort på offlinebetalning för den Digitala Euron. Över 2 miljarder SEK är den estimerade budgeten för projektet. ECB har valt en lösning där säkerheten för offlinebetalningen är baserad på användningen av hårdvara i mobilen. Vi har påtalat skalbarhetsrisker eftersom det

inte finns något existerande ekosystem för att distribuera och uppdatera en applikation för offlinebetalning på hårdvara. Utan ett ekosystem där lösningen kan distribueras och uppdateras blir inte lösningen skalbar till den stora floran av mobiler på marknaden. Positivt är att ECB aviserat att de vill erbjuda villkorade betalningar med den Digitala Euron. Det skapar en möjlighet för Crunchfish Digital Cash, eftersom Crunchfishs patenterade offlinebetalning med avveckling online även kan implementeras som en villkorad betalning. På så sätt möjliggör Crunchfish ett snabbspår till offlinebetalning för den Digitala Euron som kommer att fungera för alla smartphones.

Nu rör det på sig även i Sverige på grund av det försämrade säkerhetsläget i världen. Riksbanken har i media nyligen aviserat behov av offlinebetalning för att göra betalsystemen mer robusta. Vi har därför inlett en dialog med Riksbanken och även Swish om hur Crunchfish Digital Cash lösningen kan öka tillgängligheten till digitala kontanter och offlinebetalning med Swish. Även här är vårt grundpatent en viktig hörnsten i lösningen.

Vi är förhoppningsfulla att vår unika och patenterade Digital Cash-lösning kommer att ge oss betydande affärer 2025. Med finansiering på plats är vi på rätt spår i förhållande till de affärsmöjligheter som finns i Indien, på tillväxtmarknader och Europa, för såväl centralbanksvalutor som kommersiella system. Framsteg har särskilt skett på vår fokusmarknad Indien, där vår lösning väldigt väl passar marknadens behov. Att säkra dessa affärsmöjligheter kommer att ha en stor betydelse för Crunchfishs framgång 2025.

Digital Cash



Digital Cash i Indien



Indien är den ledande marknaden för realtidsbetalningar i världen. Med 16,7 miljarder transaktioner i **december 2024** står Unified Payments Interface (UPI) för ungefär hälften av **världens transaktionsvolym**. Den digitala rupien är en av de mest avancerade CBDC-implementationerna i världen. Reserve Bank of India (RBI) och National Payment Corporation of India (NPCI) utgör navet i betalningsmarknadens ekosystem i Indien. Crunchfish har utvecklat Digital Cash-produkterna baserat på behoven i Indien.

Digital centralbanksvaluta i Indien

Indiens centralbank RBI testar digital valuta (CBDC) med ledande indiska banker. I februari 2024 **meddelade RBI** att offlinebetalningar är prioriterad för den digitala rupien, både i form av offlinebetalningar i närhet och på distans. Crunchfish har tillsammans med IDFC FIRST Bank lanserat en lösning för offlinebetalningar på distans. Crunchfish för även diskussioner med ledande indiska banker om närhetsbaserade offlinebetalningar för den digitala rupien.

Crunchfish i samarbete med IDFC FIRST Bank **tilldelades en andraplats** med lösningen Digital Cash telecom i RBI:s andra globala hackathon HaRBInger 2023. Crunchfishs lösning tävlade i problemformuleringen "New use cases for CBDC-Retail including offline transactions". Digital Cash telecom gör det möjligt för användare att scanna och betala genom att initiera betalningar på distans, utan internetanslutning, med ett SMS till betaltjänsten. Utmärkelsen var startskottet för att gemensamt ta denna lösning till kommersialisering. Efter HaRBInger-utmärkelsen har IDFC First Banks Digital Rupee-app med stöd för Digital Cash granskats och godkänts av RBI,

Apple och Google. Digital Cash telecom funktionaliteten är sedan mitten av 2024 tillgänglig i IDFC First Bank-appen via Google Play och Apple App Store för alla Android- och iOS-enheter.

Integritet är en viktig funktion för att den digitala rupien, liksom andra CBDC-system, ska accepteras av allmänheten. Under 2024 kvalificerade sig Crunchfish ytterligare en gång till RBI HaRBInger Grand Finale, för tredje året i rad. Av mer än 500 tävlande valdes Crunchfish ut som en av finalisterna i problemformuleringen "Ensuring transaction anonymity in token-based (CBDC) transactions while maintaining financial system integrity" med bidraget "Balancing privacy with regulatory requirements for transactional traceability with Crunchfish Digital Cash". Bidraget bygger på Crunchfish Digital Cashes innovativa **privacy by design-funktionalitet**. Under den stora finalen demonstrerade Crunchfish lösningen tillsammans med IDFC First Bank.



Den digitala rupien kommer att användas i Indien för **att betala ut bidrag** för specifika ändamål till befolkningen. Crunchfish är mycket väl positionerat för att stödja detta då den senaste versionen av Crunchfish Digital Cash har implementerat stöd för **att hålla saldon för dedikerade ändamål** i en digital plånbok.

För närvarande har Crunchfish pågående diskussioner med RBI och flera stora indiska banker om hur Digital Cash kan tillföra värde till den digitala rupien. Crunchfish har presenterat ett förslag till RBI om hur man kan designa en interoperabel offline Digital Rupee lösning. Interoperabilitet kommer att vara en nyckelaspekt för att göra den digitala rupien framgångsrik. Alla banker är för närvarande under press från RBI att göra

en systemomfattande uppgradering till en ny generation av det digitala rupie-systemet, där man går från tokens med fast valör till värdebaserade tokens. Offline-support är mycket efterfrågat av RBI, men denna uppgradering av onlinesystemet måste slutföras innan stöd för offline adderas. Crunchfish förväntar sig att den nya generationen kommer att vara på plats och redo att utökas med offline-support under Q2. Parallellt med diskussionerna med RBI och bankerna, har ett dotterbolag till RBI inlett ett samarbete med Crunchfish för andra prioriterade betalningsområden.



Kommersiella digitala plånböcker i Indien

Indiens dominerande betalsystem är Unified Payments Interface (UPI), världens mest framgångsrika realtidsbetalningssystem. UPI lanserades i november 2016 och har för närvarande en transaktionsvolym på nästan **17 miljarder transaktioner per månad**. NPCI, som är produktägare för UPI, meddelade vid Global Fintech Fest (GFF) i Mumbai i september 2024 att man planerar för en ökning under de kommande åren till 100 miljarder transaktioner per månad. För att uppnå detta är offlinebetalningar viktiga för lastbalansering och i områden där internetuppkopplingen är dålig eller obefintlig.

Under Q2 år 2023 slutförde Crunchfish i samarbete med **HDFC Bank och IDFC FIRST Bank** ett gemensamt projekt i RBI Regulatory Sandbox för att demonstrera och testa offlinebetalningar. Pilotprojektet utvärderades av RBI. I ett officiellt uttalande daterat den 11 december 2023 meddelade RBI att **offlinelösningen från Crunchfish** är godkänd att användas av reglerade enheter i Indien. Tillkännagivandet lade grunden för Crunchfishs arbete med banker och betaltjänster i Indien, samt i dialogerna med NPCI.

NPCI presenterade UPI Lite X under GFF fintech-mässan i september 2023 för att möjliggöra offlinebetalningar. Ett och ett halvt år senare har UPI Lite X ännu inte lanserats på den indiska marknaden. Crunchfish välkomnar NPCI:s fokus på offlinebetalningar och anser att de främsta orsakerna till den långsamma lanseringen är brist på interaktionsmetoder och begränsningar i säkerheten i UPI Lite X. Digital Cash kompletterar UPI Lite X med en säkrare och mer robust offline betalningslösning. Den är även mer mångsidig då den stödjer flera interaktionsmetoder, som t ex. QR-koder, Bluetooth, ultraljud och NFC. Den senare är den enda metod som stöds av UPI Lite X i dagsläget. Att endast tillhandahålla offlinesupport till NFC-aktiverade mobiltelefoner begränsar den adresserbara marknaden avsevärt, då de flesta enheter i Indien saknar NFC-stöd, samtidigt som båda mobilerna behöver ha

funktionaliteten för att kunna genomföra en transaktion.

UPI Lite X bygger, precis som Crunchfish Digital Cash, på att betalaren och mottagaren kan lita på varandra och på offlinebetalningen. Crunchfish Digital Cash har ansökt om patent för en lösning som skyddar hur båda parterna på ett säkert sätt kan vidarebefordra offlinebetalningen till betalningssystemets backend. Detta gör system mer robust och tillförlitligt. Patentet har fått **en positiv internationell rapport om patenterbarhet**, är **ett beviljat patent i USA** och **har erhållit ett Notice of Allowance från det europeiska patentverket**. UPI Lite X använder sig av samma tillvägagångssätt och Crunchfish har uppmärksammat NPCI på detta, även om Crunchfish ännu inte har några beviljade patent i Indien då de är under granskning. Ett sekretessavtal finns på plats med NPCI och diskussioner kring samarbete har pågått under hela 2024. För närvarande har ett förslag presenterats för NPCI med ett proof-on-concept (POC) för hur Digital Cash-lösningen kan komplettera och förbättra UPI Lite X och hur Crunchfish kan hjälpa till med offline-expertis.

Crunchfish har även aktiva dialoger med utvalda aktörer av digitala plånböcker med PPI (PrePaid-Instruments). Dessa PPI-leverantörer erbjuder betalning i slutna system utanför UPI. Ett stort oljebolag utvärderar för närvarande att inkludera offline-support i sin kundapp för betalningar av bensin.

Digital Cash i övriga världen



De flesta av världens centralbanker utvärderar eller förbereder sig för att lansera CBDC. Stöd för offlinebetalningar står högt på agendan för de flesta av dessa projekt. Utanför Indien och CBDC-marknaden är det främst i utvecklingsländerna det finns potential för offlinebetalningar i digitala plånböcker.

Digital centralbanksvaluta i övriga världen

Crunchfishs Digital Cash-marknadsstrategi för CBDC-marknaden är att samarbeta med leverantörer av CBDC-plattformar och andra relevanta företag i CBDC-ekosystemet. Crunchfish gör det möjligt för plattformsleverantörer att integrera Digital Cash i sin lösning för att kunna erbjuda offlinebetalningar till centralbanker. En partner är indiska **Tata Consultancy Services** som marknadsför sitt system Quartz till centralbanker med Crunchfish Digital Cash som en kompletterande offlinelösning. Crunchfish har även egna dialoger med centralbanker som prioriterar offlinebetalningar i sin lösning.

Under 2024 har Crunchfish positionerat Digital Cash mot centralbanker och det omgivande ekosystemet av leverantörer genom att delta i och presentera på CBDC-konferenser runt om i världen arrangerade av **Currency Research** och **CB+DC Conference**. Crunchfish har tidigare även varit värd för webinarier serien **"Enabling offline payments in an online world"** där ett antal whitepapers har presenterats. Under 2024 släpptes **ytterligare tre whitepapers** som vägledning i att implementera mobila offlinebetalningar.

Europeiska centralbanken (ECB) inledde i början av 2024 en **ansökningsprocess för ett pilotprojekt** inom fem områden kring den digitala euron, varav offline var ett av fokusområdena. Enbart offline delen budgeteras av ECB till ett värde av 220 miljoner euro och upp till maximalt 662 miljoner euro. Detta projekt tillskriver offline-lösningen ett mycket högt värde och kommer med största sannolikhet även att påverka andra stora centralbankers syn på behovet av offline-stöd till CBDC.

Crunchfish har tillsammans med partners lämnat in ett erbjudande till ECB, men får inte kommentera processen ytterligare på grund av sekretessavtal med ECB. Parallellt med denna stora anbudsinfordran gjordes också ett mindre innovationsprogram av ECB. Crunchfish har till detta initiativ lämnat in ett förslag på programmerbara offlinebetalningar, som är baserat på det **patent som Crunchfish ansökte** om i juni.

Crunchfishs grundläggande patenträttigheter skyddar offlinebetalningar (1) från ett säkert element (engelska "secure element"), oavsett om det är hårdvarubaserat eller mjukvarubaserat, (2) med hjälp av asymmetrisk kryptografi, (3) där både betalaren och mottagaren lagrar transaktionen och endera parten skickar upp offlinetransaktionerna när de är online igen. Crunchfish anser att detta patent utgör en viktig komponent i lösningar för offlinebetalningar. Denna patentansökan, som är **internationellt granskad med ett positivt utlåtande om patenterbarhet**



samt **beviljad i USA**, har erhållit ett **Notice of Allowance från det europeiska patentverket** och väntar på godkännande i Indien.

Crunchfish är i slutskedet av att starta en CBDC-pilot med en asiatisk centralbank tillsammans med en av CBDC-plattformens partners. En lokal systemintegrator i landet leder projektet och har precis avslutat de tekniska förberedelserna genom att sätta upp hela miljön för piloten i sin egen utvecklingsmiljö. Crunchfish har haft en lång interaktion med denna centralbank om offline-support, vilket definieras som

en viktig funktion för både piloten och den efterföljande lanseringen. Piloten förväntas starta med riktiga användare och handlare under andra halvan av Q1 och avslutas i Q2.

Crunchfish är också i långt framskridna diskussioner med en östeuropeisk centralbank för en CBDC-pilot som kommer att starta i andra halvan av 2025. Crunchfish har svarat på en RFI (Request for Information) i januari, som var specifikt dedikerad till offline-betalningsstöd för deras CBDC-projekt.

Kommersiella digitala plånböcker i övriga världen

Mobila betalningar via telekomoperatörer är en integrerad del av ekonomin i många utvecklingsländer. Många företag och privatpersoner förlitar sig på det för deras dagliga transaktioner. Mobila betaltjänster, som huvudsakligen tillhandahålls av telekomoperatörer och stöds av ett nätverk av licensierade ombud, gör det möjligt för registrerade användare att sätta in kontanter i en digital plånbok och använda dessa medel för betalningar och transaktioner. Dålig infrastruktur och internetuppkoppling begränsar dock potentialen och användningen av dessa betaltjänster. Med Crunchfish Digital Cash kan mobila betalningar nå sin fulla potential i utvecklingsländer i takt med att fler människor kan använda dessa tjänster.

För att utveckla dessa möjligheter ingicks under Q1 2024 ett samarbetsavtal med SaaS Expand Agency. Grundarna av SaaS Expand Agency har lång erfarenhet av att arbeta med telekomoperatörer i utvecklingsländer. Bolaget etablerades för att agera agent för Crunchfish. Initialt kommer fokus att ligga på de stora telekomoperatörerna i Afrika. I partnerskapet ingår även rätten för SaaS Expand Agency att agera som agent i Latinamerika.

Ett sekretessavtal har tecknats med en stor grupp operatörer i Afrika och några andra lokala operatörer. Med en av de lokala operatörerna är ett utvecklings- och demonstrationsavtal klart för undertecknande. När avtalet har undertecknats kommer integrationen av Digital Cash i operatörens digitala plånbok att påbörjas.

Crunchfish samarbetar också med leverantörer av betalningsplattformar som har integrerat Digital Cash för offlinebetalning i sina system. Dessa leverantörer av betalningsplattformar marknadsför Digital Cash till sina befintliga kunder som en del av sitt eget erbjudande. En av dem har fokus på den afrikanska marknaden, med flera mobiloperatörer som befintliga kunder. Integrationen av Digital Cash slutfördes under Q4. Partnern kommer aktivt att marknadsföra offline-lösningen på mässor och i kunddialoger.

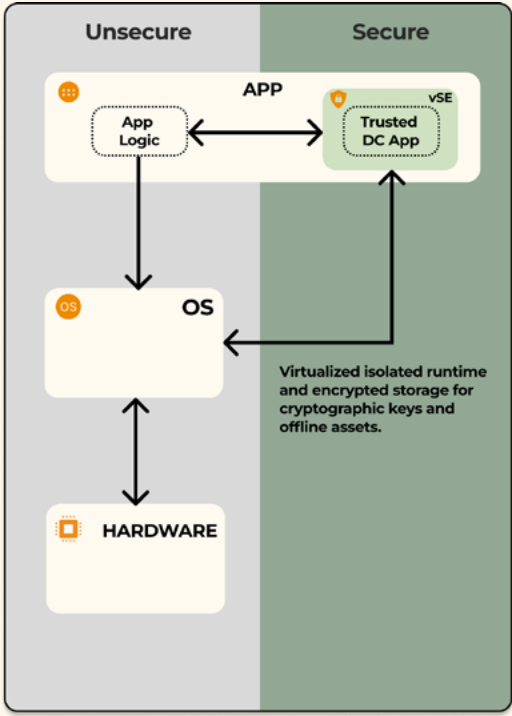
Ett annat viktigt område för Crunchfish är centrala noder i kommersiella betalningssystem. Flera länder har en centraliserad betalnings-switch som agerar i realtid, liknande UPI i Indien, vilket gör betalningsapparna i landet interoperabla med varandra. Att integrera en offline-lösning med den centrala komponenten skulle ha flera fördelar när det kommer till skalbarhet, eftersom en stor del av integrationsarbetet bara skulle behöva göras en gång, jämfört med integration med om det görs med var och en av betalningsleverantörerna i systemet. Crunchfish för diskussioner med två sådana nationella switchar. Den ena är ett land i Afrika där ett NDA har undertecknats och tre tekniska workshops har genomförts. Detta land har i sin plan att addera offline-support under H2 2026. För att nå dit kommer de att behöva påbörja design, implementering och tester under sommaren 2025. Crunchfish har också en tidig, liknande diskussion, med ett land i Asien. Detta land insåg under den allvarliga **Microsoft-buggen** förra sommaren, som fick hela betalningssystemet i landet att bryta samman, att offline-support är avgörande för betalningssystemets hållbarhet. Crunchfish har inlett en dialog med bankföreningen i detta land, som har fått i uppdrag att undersöka hur man kan möjliggöra offline-support.

Balanserar säkerhet och skalbarhet

Det kan vara en utmaning att lägga till offlinestöd i betalningsapplikationer på mobiler. Crunchfish möjliggör den perfekta balansen mellan säkerhet och skalbarhet med Digital Cash-lösningen. Säkerhetsnivån måste höjas då offlinebetalningar inte kan förlita sig på backend-säkerheten när dessa utförs och lagras. För skalbarheten är det viktigt att kunna enkelt distribuera och uppgradera betalningslösningen på alla mobiler där den underliggande betalningsapplikationen är tillgänglig. Crunchfish Digital Cash utgör ett tillägg för CBDC eller kommersiella betalningsapplikationer.

Säkerhetsutmaningar

Lagrad data för offlinebetalningar finns i en mobil som en eventuell angripare själv har kontroll över. Det är avgörande att offlineplånboken själv kan vidta nödvändiga åtgärder för att skydda offline-tillgångarna (nycklar, tokens/saldo, risk-gränser, transaktioner, etc) och alla offline-operationerna, för att förhindra bedrägerier. Dessutom finns det en ökad finansiell risk i offline betalningssystem då bedrägliga plånböcker kan förbli offline. Att backend kan upptäcka en attack på en offlineplånbok genom dess transaktionshistorik är avgörande när mobilen med offlinetillgångar saknar en säker exekveringsmiljö och säker lagring. Det är också viktigt att kunna konfigurera offlineplånböckerna med hjälp av risk-gränser, så som antal transaktioner, transaktionsvärde, ackumulerade transaktionsvärden, totalt antal på varandra följande offlinebetalningar, etc.



Crunchfish Digital Cash offline-plånbok är implementerad som en betrodd applikation i ett virtuellt säkert element.

Crunchfish Digital Cash möjliggör säkra offlineplånböcker:

Säker exekveringsmiljö och krypterad lagring för offline tillgångar	Crunchfish Digital Cash är en app-integrerad offlineplånbok med en säker exekveringsmiljö i ett mjukvarubaserat, virtuellt säkert element och krypterad lagring för kryptografiska nycklar, och andra offline-tillgångar. Offlineplånboken är säker för offlinebetalningar tillsammans med skyddsåtgärder mot rollback-attacker online och offline.
Integritet för offlineplånbok	- App-integrerad säker exekveringsmiljö för alla offline-tillgångar för att förhindra dubbelspendering och manipulering av riskgränser. - Hantering av återställningsattacker, både lokalt och i backend. - Säker tidsräknare som inte går att manipulera säkerställer att korrupta offlineplånböcker inte kan användas efter att de har löpt ut och ger en pålitlig tidsstämpel för offlinetransaktioner.
Onlinedetektering av manipulerade offlineplånböcker	- Snabb onlineupptäckt av manipulerade offlineplånböcker. - Betalaren och betalningsmottagaren laddar oberoende av varandra upp samma offlinetransaktion för samtidig debit- och kreditavstämning online. - Betalarens bank verifierar offlinetransaktionerna och kan omedelbart upptäcka manipulerade plånböcker i händelse av återställningsattacker.
Konfigurerbara offlineplånböcker för att kontrollera risker	- Konfigurerbara riskgränser för enskilda offlineplånböcker. - Möjlighet att kontrollera och konfigurera totalt antal på varandra följande offlinebetalningar.

Utmaningar med skalbarhet

För att inte exkludera användare från att kunna göra offlinetransaktioner är det viktigt att interaktionsmetoderna för offline stöds av de flesta mobilmodeller. Ett optimerat kommunikationsprotokoll minimerar meddelande-utväxling, förbättrar robustheten och minskar antalet kommunikationsfel. För att påskynda införandet av en ny offlinebetalningstjänst och öka användbarheten är det viktigt att snabbt göra det möjligt för betalningsmottagare

att ta emot betalningar. Offlinebetalning är en tilläggstjänst som är viktig för betaltjänsternas tillgänglighet. Genom att återanvända den befintliga infrastrukturen för onlinebetalningar och ett interoperabelt offlineprotokoll säkerställs att offlinebetalningslösningen blir allmänt accepterad av användare, betalningsmottagare och betaltjänster, vilket också minskar kostnaden för lösningen.

Crunchfish Digital Cash möjliggör skalbara offlineplånboker

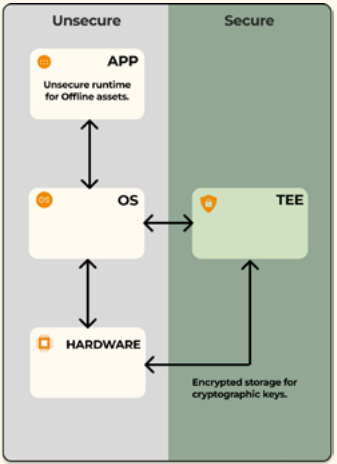
Lätt att distribuera och uppgradera	Crunchfish Digital Cash offlineplånbok kan enkelt integreras i en befintlig betalapplikation. Den kan distribueras och uppdateras på vilken smartphone som helst tillsammans med betalningsappen via Apple App Store och Google Play. Detta gör den mycket skalbar och väl lämpad för offlinebetalningar på mobiler.
Inkluderande och användarvänlig interaktion	- Ett närhetsbaserat protokoll med endast två meddelandeutbyten mellan betalningsmottagare och betalare. - Snabb överföring av offlinebetalningar ökar robustheten och användarupplevelsen. - Stöder olika användarflöden med hjälp av interaktionsmetoder så som Bluetooth, NFC, ultraljud och QR-koder.
Snabbare utrullning av betalningsmottagare	- En plånbok-till-plånbok-lösning där både betalaren och betalningsmottagaren använder offlineplånboker. - Betalningsmottagare kan ha en enkel, interoperabel verifieringsmjukvara som endast kan begära och verifiera offlinebetalningar, vilket påskyndar utrullningen av infrastrukturen genom att minska integrationskomplexiteten.
Interoperabla offlinetransaktioner	- En offline layer-2-lösning som använder ett separat säkerhetsprotokoll än vad som används av de underliggande onlinetjänsterna. Detta möjliggör offline-interoperabilitet mellan kontobaserade och tokenbaserade tjänster inom ett land och gränsöverskridande interoperabilitet offline mellan tjänster från olika länder. - Det är möjligt att göra olika onlinetjänster interoperabla offline genom att använda samma offline lager-2-protokoll.

Hårdvarubaserade offlineplånboker

Offlineplånböcker kan implementeras som hårdvarubaserade lösningar, men de misslyckas alla med att hitta rätt balans mellan säkerhet och skalbarhet. Lösningarna är antingen osäkra eller svåra att distribuera och uppgradera. Nedan följer tre hårdvarubaserade arkitekturer för offlineplånboker.

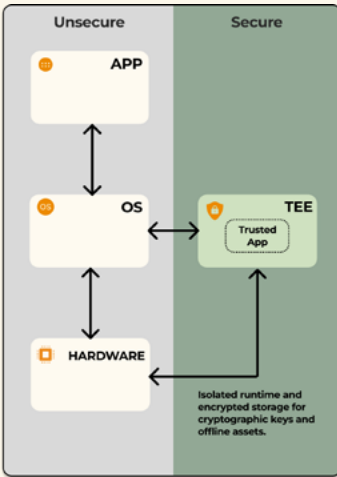
Säkra kryptografiska nycklar, men osäkra offlineplånböcker

Ett hårdvarubaserat säkert element som endast ger en säker exekveringsmiljö och lagring för kryptografiska nycklar, såsom Android Keystore/ Strong Box eller iOS Keychain/Secure Enclave, är allmänt tillgängliga på mobila enheter, men inte tillräckligt säkra för offlineplånböcker med lagrade värden då det inte finns någon säker exekveringsmiljö för andra offlinetillgångarna (tokens/saldon, riskgränser, transaktioner osv) utöver de kryptografiska nycklarna.



Säkra offlineplånböcker, men svåra att distribuera och uppgradera

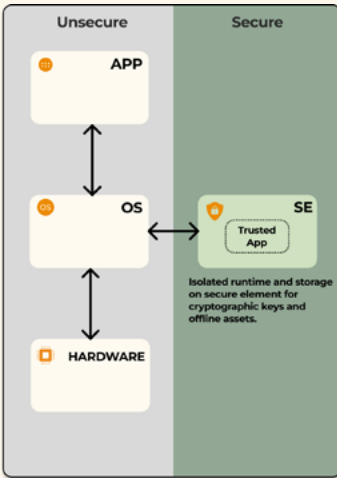
En offlineplånbok med en säker exekveringsmiljö i form av ett hårdvarubaserat säkert element integrerat i mobilen, såsom ARM Trustzone TEE, och krypterad lagring för både kryptografiska nycklar och andra offlinetillgångar, är tillräckligt säker för offlinebetalningar om återställningsåtgärder online och offline är på plats.



Det är dock svårt att distribuera i praktiken på en fragmenterad mobilmarknad då det skulle vara nödvändigt att samarbeta med alla mobiltelefonstillverkare för att distribuera offlineplånböckerna och uppnå utbredd tillgänglighet på marknaden.

Isolerade offlineplånböcker, men svåra att distribuera och uppgradera

En offlineplånbok på ett externt säkert element, t ex. ett SIM- eller eSIM-kort, ger en hög säkerhetsnivå för offlineplånböcker eftersom de ger både en säker exekveringsmiljö och säker lagring för offlinetillgångar.

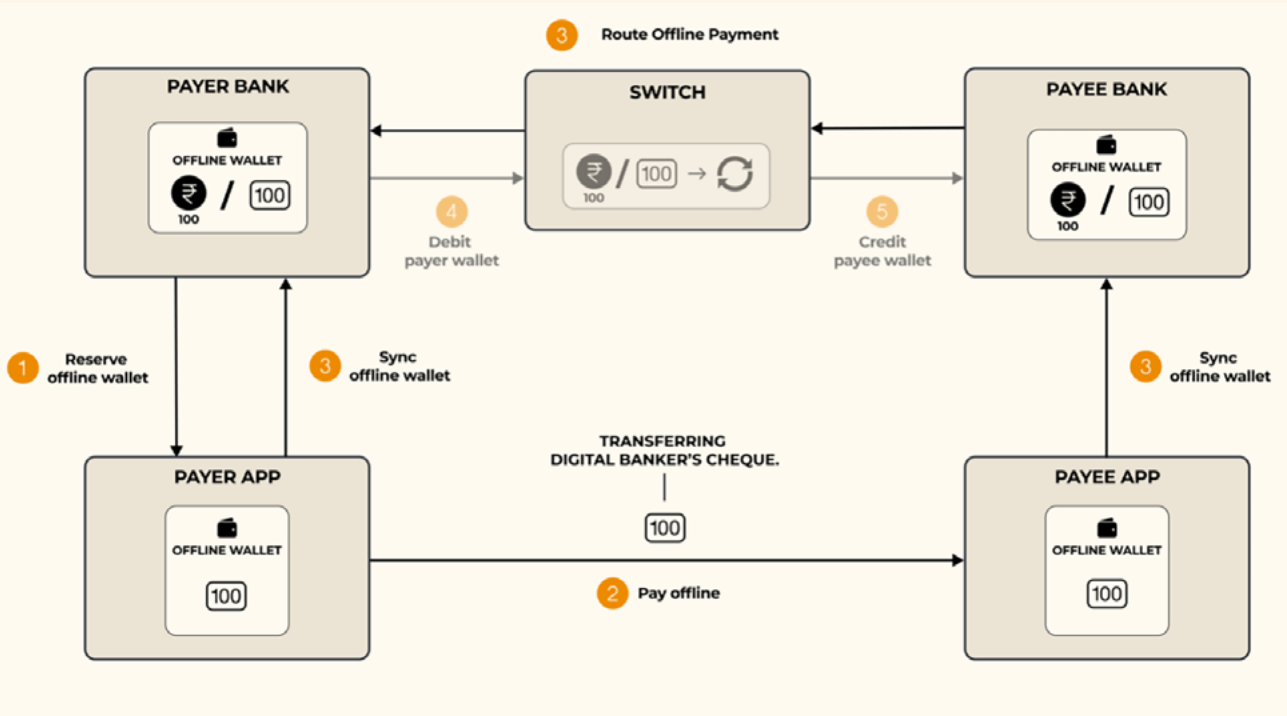


Det är dock svårt att distribuera offlineplånboker i praktiken på en fragmenterad marknad då det skulle vara nödvändigt att samarbeta med alla mobiltelefonstillverkare eller mobiloperatörer om lösningen implementeras på ett SIM-kort. Det är därför svårt att uppnå utbredd marknadspenetration och skalbarhet för dessa offlineplånböcker.

Patenterad position

Crunchfish har en stark patentportfölj med flera beviljade patent och patentsökta ansökningar som skyddar många aspekter av offlinebetalningar. Det här avsnittet fokuserar på att förklara innovationen i den ursprungliga patentansökan som lämnades in i januari 2020 då den skyddar många grundläggande aspekter av offlinebetalningar.

Balansbaserad offlinebetalning



Innovationen handlar om hur man ser till att en offline-transaktion kan överföras och vara betrodd av flera parter i betalningsekosystemet. Det faktum att betalningsmottagaren kan lita på betalningen offline och att vilken nod som helst i backend också kan göra det, underlättar en kommande debitering och en kredit online. Detta är ett vanligt sätt att implementera offlinebetalningar.

Om offlinetillgångar och kryptografiska nycklar lagras krypterade på mobilen öppnar det upp möjligheter att utnyttja lösningen med hjälp av återställningsattacker som kan möjliggöra dubbelspendering. En återställningsattack är ett sätt att återställa ett tidigare tillstånd, vanligtvis ett saldo, i en offlineplånbok. För att motverka potentiella återställningsattacker måste

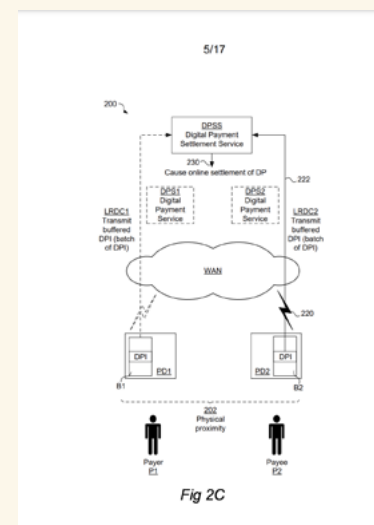
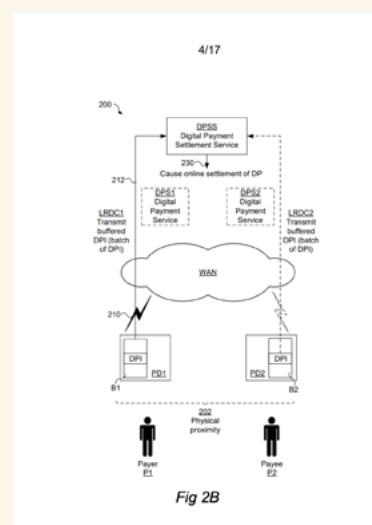
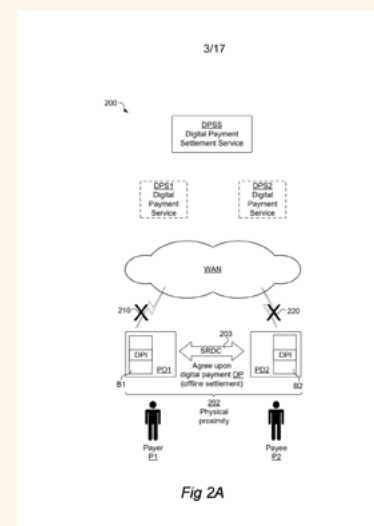
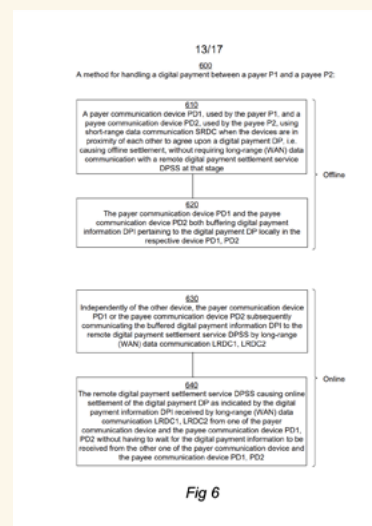
lösningen säkerställa identifiering och åtgärd mot sådana attacker. Detta måste implementeras både lokalt på mobilen och i serverdelen av lösningen.

Detta patent gör det möjligt för banker och betaltjänster att åtgärda återställnings-

attacker i backend när offlinetransaktioner laddas upp och analyseras.

Stegen i diagrammet på föregående sida beskriver att:

1 Reservera	Betalaren reserverar pengar i backend för offlineanvändning när den är online. Detta är en gräns för vad betalaren kan spendera offline. Denna reservering kan göras i antingen tokenbaserade eller kontobaserade betalningssystem, vilket innebär att det patenterade offlinebetalningssystemet kan implementeras i båda scenarierna.
2 Betala offline	Betalaren betalar offline om det finns tillräckligt med pengar tillgängliga på dennes mobiltelefon genom att digitalt signera en offlinetransaktion som är avsedd för en specifik betalningsmottagare. Den digitala signeringen använder en privat nyckel i antingen ett hårdvarubaserat eller mjukvarubaserat säkert element. Patentet skyddar offline-betalningssystem som implementeras i alla typer av säkra element. Detta kan jämföras med att underteckna en bankcheck till en betalningsmottagare som betalningsmottagaren kan lita på vid mottagning och senare lösa in. Betalaren lagrar den signerade offline-transaktionen och skickar den till betalningsmottagaren med hjälp av någon form av interaktionsmetod som NFC, Bluetooth, QR eller ultraljud. Betalningsmottagaren verifierar offlinetransaktionen med hjälp av den publika nyckeln, som är kopplad till betalarens privata nyckel, som betalningsmottagaren kan lita på eftersom den är signerad av betaltjänsten. Betalningsmottagaren lagrar också den signerade offlinetransaktionen för att vidarebefordra den när betalningsmottagaren får onlineåtkomst igen.
3 Synkronisera offline plånboken	När antingen betalaren eller betalningsmottagaren får onlineanslutning laddas offlinetransaktionen upp till servern. Alla noder i backend kan lita på och verifiera offlinetransaktionen från betalaren till betalningsmottagaren med hjälp av den publika nyckeln, som är associerad med betalarens privata nyckel. Patentet skyddar att den signerade offlinebetalningen kan litas på av backend även om endast en part har laddat upp den signerade offlinetransaktionen.
4 Debitera betalaren	Offlineplånboken med de reserverade offlinemedlen i betalarens bank debiteras med beloppet i offlinetransaktionen och överförs till betalningsmottagarens bank.
5 Kreditera mottagaren	Offlineplånboken hos betalningsmottagarens bank krediteras med beloppet i offlinetransaktionen från reserveringen i steg 1.



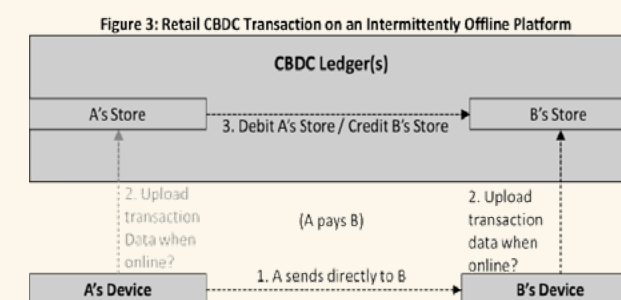
Ritningar från den initiala patentansökan som skyddar många aspekter av offlinebetalningar. Ansökan lämnades in i januari 2020.

I mars 2024 presenterade Riksbanken i den **fjärde fasen av e-kronaprojektet** en pilot för offlinebetalningar med kort

som betalningsinstrument som använder samma arkitektur som patenterades av Crunchfish i januari 2020.

Riksbanken:

– I den fjärde fasen har fokus legat på att testa och utvärdera om det går att designa en säker, balansbaserad offlinelösning utifrån de förutsättningar som råder i e-kronapilotens testmiljö. Lösningen reserverar e-kronor för offlineanvändning i en så kallad skuggplånbok i onlinesystemet. Betalningsinstrumentet i form av ett kort registrerar saldot i skuggplånboken och efterföljande offlinetransaktioner. De e-kronor som Riksbanken ger ut lämnar aldrig det digitala systemet och byter ägare först när betalningsinstrumenten är synkroniserade. Lösningen skiljer sig därmed från den offlinelösning som testades i Fas 2 som var tokenbaserad och innebar att kopior av e-kronan flyttades till betalningsinstrumentet ”

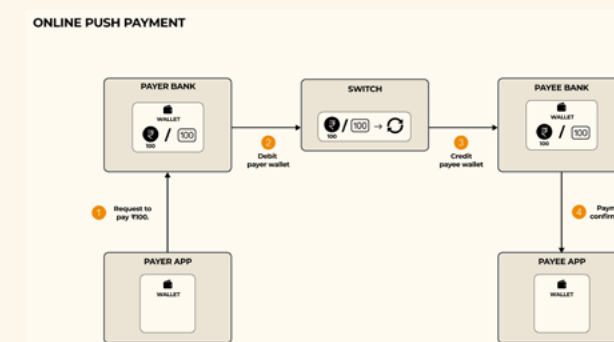


Digital Currency Global Initiative vid ITU:s telekom- och standardiseringssektor publicerade i januari 2025 en **rapport om CBDC Reference Architecture** som indikerar att processen för efterföljande onlineavveckling av offlinebetalningar ofta har använts i CBDC-projekt runt om i världen.

Denna patentansökan har **beviljats i USA i juli 2024**, erhöll ett **notice of allowance i Europa i december 2024** och erhöll en **positiv internationell preliminär rapport om patenterbarhet under 2022**. Crunchfish är i färd med att nationalisera patentansökan i Indien, Kina och Taiwan.

Det beviljade patentet är kommersiellt värdefullt för Crunchfish då det täcker många vanliga implementeringsscenarier för offlinebetalningar på flera nyckelmarknader:

- Tokenbaserade eller kontobaserade betalningssystem
- Hårdvarubaserade eller mjukvarubaserade säkra element hos betalaren
- Valfri interaktionsmetod för att överföra offlinebetalningen
- Hantering av återställningsattacker i backend
- USA, Europa, Indien, Kina och Taiwan.



Crunchfishs patenterade metod för offlinebetalningar använder befintliga banksystem för att kontrollera potentiella bedrägliga offlinetransaktioner och plånböcker samt befintliga push-betalningssystem för onlineavveckling av offlinetransaktioner.

Patentportfölj

Crunchfish har många andra beviljade patent och patentansökningar i olika skeden av patentprocessen rörande offlinebetalningar.

Beviljade patent skyddar innovationen för:

- Interoperabla betaltjänster offline
- Offline-transaktioner mellan mobiler och kort
- Förebyggande av kloning av offlineplånböcker
- Kvantsäkra offlinebetalningar

Patentsökta ansökningar inkluderar:

- Konsekutiva offlinebetalningar
- Säkra applikationsprotokoll
- Anonyma plånböcker
- Programmerbara offlinebetalningar

Privata och anonyma betalningar

Crunchfish var finalist för tredje året i rad i Reserve Bank of India's innovationstävling HaRBInger. Detta är en bedrift då det fanns fler än 500 bidrag och endast 7 finalister i fyra kategorier. Crunchfish bidrog med en innovativ lösning som visade transaktionsintegritet för både online- och offlinebetalningar i kategorin "Ensuring transaction anonymity in token-based (CBDC) transactions while maintaining financial system integrity".

Varje transaktion som en betalare gör med sitt kreditkort eller sin mobiltelefon med hjälp av ett bankkonto registreras och lagras av banken. Under speciella omständigheter kan brottsbekämpande myndigheter och skattemyndigheter få tillgång till register över alla transaktioner på bankkonton. Så här fungerar digitala betalningar idag.

Kunden kan fritt välja sin bank som de litar på för att skydda sina pengar. Bankerna validerar sina kunder med KYC-processer (Know Your Customer) och ansvarar för bekämpning av penningtvätt och

finansiering av terrorism (AML/CFT) och för att föra transaktionsregister.

Crunchfishs lösning för den 3:e upplagan av HaRBInger demonstrerade transaktionsintegritet snarare än anonymitet, eftersom fullständig anonymitet är förenat med risker för skatteflykt, finansiering av terrorism och annan brottslighet. Lösningen bygger på att betalarens bank tillhandahåller transaktionsskydd för både online- och offlinebetalningar genom att skydda kundens identitet från andra parter i betalningssystemet.

Lösningen för privata offlinetransaktioner bygger på samma princip som att betalarbankerna skyddar kundidentiteten för någon annan part i betalningsekosystemet, med tillägget att offline-transaktionen först krypteras med hjälp av Crunchfish Digital Cash-lösning. Detta för att dölja identiteten på betalaren för betalningsmottagaren/handlaren. Offline-betalningen laddas upp krypterat med den publika nyckeln till betalarens bank så att endast den kan dekryptera och verkställa den.

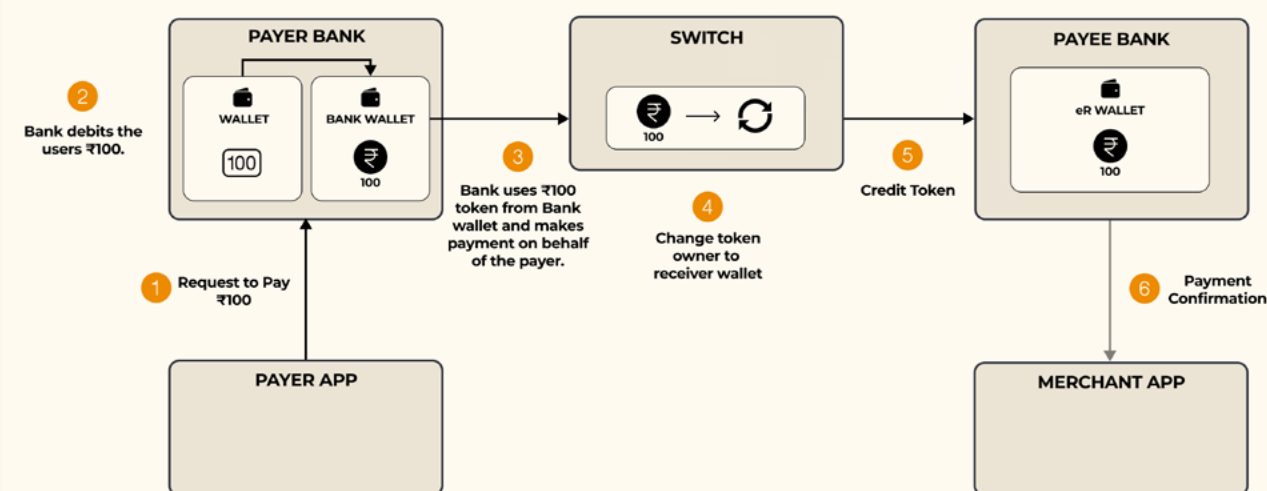
Fördelarna med lösningen är att betalaren enkelt kan markera en transaktion som privat för att dölja sin identitet för hela betalningsekosystemet, medan den fortfarande är säker för den egna banken. Dessutom kan betalaren göra privata betalningar för både online- och offlinetransaktioner. Betalarens bank kan säkerställa det finansiella systemets integritet med hjälp av sina normala processer då den har full insyn i transaktionen.

Det finns en skillnad mellan privata och anonyma betalningar. Vid privata betalningar är betalarens identitet endast synlig för utvalda parter, till exempel betalarens bank, medan en anonym betalning innebär att betalarens identitet inte är synlig för någon.

Om en finansiell tillsynsmyndighet tillåter anonyma betalningar, kan även detta stödjas av Crunchfish Digital Cash. I det här fallet laddas offlinetransaktioner upp krypterade med betalarens publika nyckel, i stället för att använda den publika nyckeln från betalarens bank. Det betyder att det bara är betalaren som kan dekryptera transaktionen och den blir helt anonym för hela ekosystemet, inklusive betalarens bank. En finansiell tillsynsmyndighet kan vilja tillåta sådan anonymitet för offlinetransaktioner för låga summor, även om sådana transaktioner medför en högre finansiell risk.

eR ONLINE WITH PRIVATE TRANSACTIONS

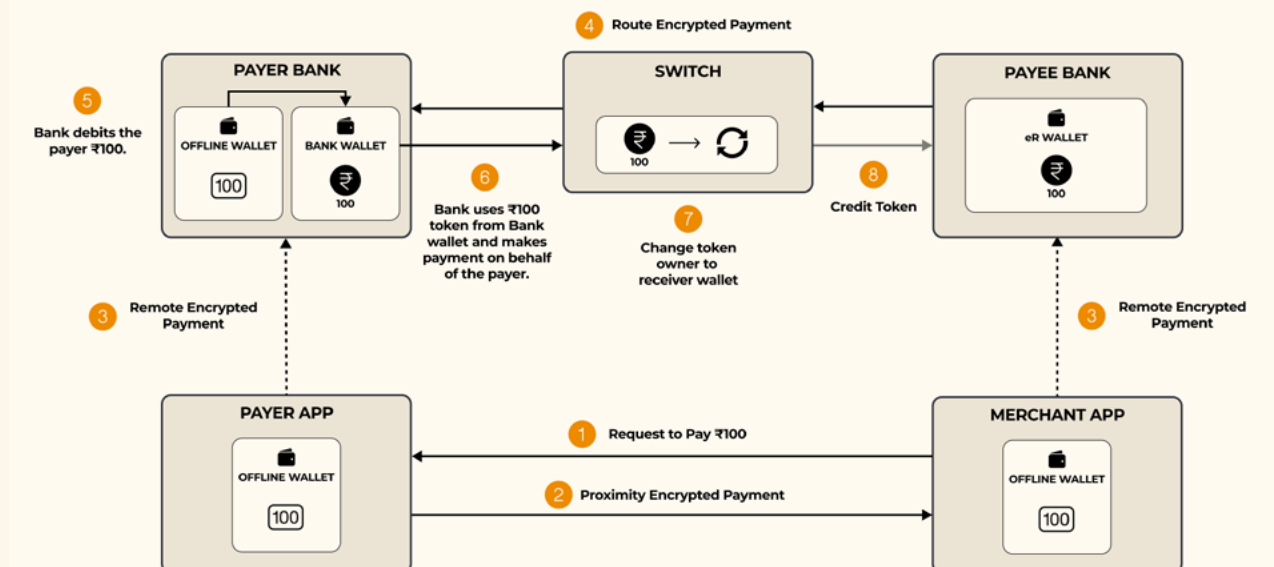
PAYER ACCOUNT DEBIT TO TOKEN



Privata onlinetransaktioner är relativt enkla att implementera.

eR OFFLINE WITH PRIVATE TRANSACTIONS

OFFLINE TO TOKEN INTEROPERABILITY



Privata offlinetransaktioner bygger på Crunchfish Digital Cash-lösningen.

Aktie- och ägarstruktur



Aktieslag och antal aktier

Crunchfishs aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market sedan den 11 november 2016 där den handlas under symbolen CFISH. Det finns bara ett aktieslag och alla aktier har samma rätt till aktieutdelning och berättigar till en röst per aktie vid bolagsstämmor.

I början av 2024 uppgick antalet utestående aktier till 39 646 906. Under november/december genomfördes en företrädesemission som ökade antalet aktier i Crunchfish till 57 508 974 stycken.

Aktieägare

Den 31 december 2024 hade Crunchfish cirka 5 000 aktieägare. De 10 största aktieägarnas antal aktier uppgick till 28 235 553 stycken, vilket motsvarar 49,10 procent av totalt antal aktier.

Styrelsen i Crunchfish känner inte till några aktieägaravtal, andra överenskommelser eller motsvarande avtal mellan Bolagets aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över Bolaget.

Aktieägare i Crunchfish AB (publ) per 31 december 2024*

Name	Number of shares	Share %
Corespring Invest AB (Chairman Göran Linder)	10 401 456	18.09
Femari Invest AB (CEO Joachim Samuelsson & Petra Samuelsson)	7 500 000	13.04
Nowo Global Fund	2 810 626	4.89
Nordic Underwriting ApS	2 118 680	3.68
Mats Kullenberg incl. company holdings	1 178 677	2.05
Paul Cronholm (Founder)	1 101 601	1.92
Carlquist Holding AB	900 000	1.56
Granitor Invest AB	839 513	1.46
Mikael Kretz incl. company holdings	760 000	1.32
Håkan Paulsson incl. family and company holdings	625 000	1.09
Total, ten largest shareholders	28 235 553	49.10
Other shareholders (approx. 5,000)	29 273 421	50.90
Total	57 508 974	100.00

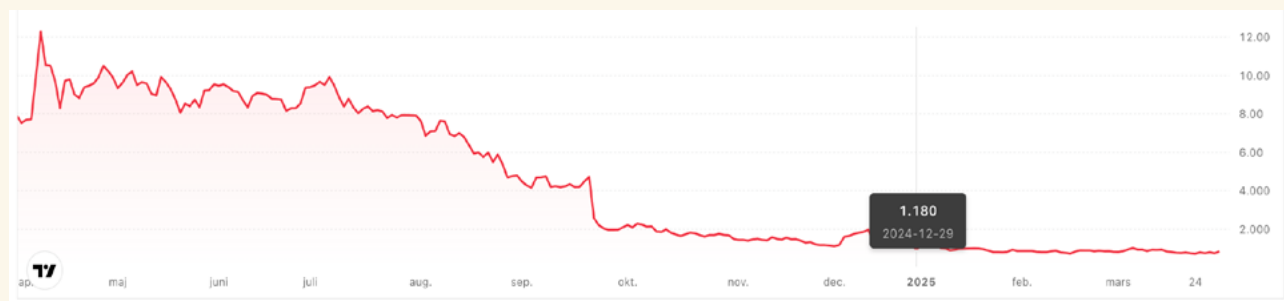
Kursutveckling

Teckningskursen i samband med börsintroduktionen i november 2016 var 15 kr per aktie. Teckningskursen vid nyemissionerna hösten 2018 och våren 2019 var vid båda tillfällena 5 kr per aktie. I nyemissionen som genomfördes under april 2020 var teckningskursen 9,90 kr per aktie. Teckningskursen i emissionen som genomfördes i oktober 2021 var 25 kr per aktie och teckningskursen i emissionen som genomfördes i december 2022 var 13,40 kr per aktie. I nyemissionen som genomfördes under november 2023 var teckningskursen 7,75 kr per aktie. I

nyemissionen som genomfördes under december 2024 var teckningskursen 1,45 kr per aktie.

Lägsta betalkurs under 2024 var 1,06 kr och inträffade den 23 december. Högsta betalkurs under 2024 var 11,96 kr och inträffade den 9 april. Stängningskursen den 30 december uppgick till 1,18 kr med ett börsvärde på ca 68 Mkr.

Genomsnittlig omsättning per dag uppgick till 116 674 aktier och 518 Tkr under 2024 och volymvägt snittpris (VWAP) uppgick till 4,44 kr.



Utvecklingen av Crunchfishs aktiekurs under 12 månader till och med 2 april 2025

Aktiedata

- Noterad: 11 november 2016
- Segment: Technology
- Kortnamn: CFISH:ST
- ISIN-kod: SE0009190192
- Valuta: SEK
- Lägsta kurs 2024: 1,06 kr den 23 december
- Högsta kurs 2024: 11,96 kr den 9 april
- Teckningskurs i emission december 2024: 1,45 kr per aktie
- Stängningskurs 2024: 1,18 kr
- Antal aktier per årsskiftet 2023/2024: 39 646 906
- Antal aktier efter emission december 2024: 57 508 974
- Genomsnittlig omsättning per dag 2024: 518 Tkr
- Börsvärde per 30 december 2024: Cirka 68 Mkr

Nyemission

Under november/december genomförde Crunchfish en företrädesemission som ökade antalet aktier i Crunchfish med 17 862 068 till 57 508 974 stycken och tillförde bolaget 25,9 Mkr före emissionskostnader.

Teckningsoptioner

På Crunchfish AB:s årsstämma den 19 maj 2021 beslutades att komplettera incitaments-programmet genom en riktad emission av teckningsoptioner med rätt till teckning av nya aktier i bolaget till de bland bolagets anställda och nyckelkonsulter. Den riktade emissionen omfattade 500 000 teckningsoptioner av serie 2021/2025, envar med rätt till teckning av en (1) ny aktie i bolaget till en kurs om 182,40 SEK per aktie under perioden 1–30 juni 2025. Inga teckningsoptioner har överlåtits till deltagare i programmet.

På Crunchfish AB:s årsstämma den 18 maj 2022 beslutades att komplettera incitaments-programmet genom en riktad emission av teckningsoptioner med rätt till teckning av nya aktier i bolaget till de bland bolagets anställda och nyckelkonsulter. Den riktade emissionen omfattade 1 000 000 teckningsoptioner av serie 2022/2026, envar med rätt till teckning av en (1) ny aktie i bolaget till en kurs om 35,49 SEK per aktie under perioden 1–30 juni 2026. Optionerna emitterades till ett helägt dotterbolag och har därefter i omgångar överlåtits till mottagare till ett pris motsvarande värde enligt Black & Scholes-modellen vid tiden för överlåtelsen. Totalt har 699 500 teckningsoptioner av serie 2022/2026 överlåtits och av dessa har 193 000 återköpts av bolaget.

På Crunchfish AB:s årsstämma den 21 maj 2024 beslutades att komplettera

incitaments-programmet genom en riktad emission av teckningsoptioner med rätt till teckning av nya aktier i bolaget till de bland bolagets anställda och nyckelkonsulter. Den riktade emissionen omfattade 750 000 teckningsoptioner av serie 2024/2028, envar med rätt till teckning av en (1) ny aktie i bolaget till en kurs om 18,93 SEK per aktie under perioden 1–30 juni 2028. Optionerna emitterades till ett helägt dotterbolag och har därefter i omgångar överlåtits till mottagare till ett pris motsvarande värde enligt Black & Scholes-modellen vid tiden för överlåtelsen. Totalt har 577 024 teckningsoptioner av serie 2024/2028 överlåtits.

På extra bolagsstämma i Crunchfish AB den 24 oktober 2024 beslutades om företrädesnyemission. För två befintliga aktier erhöles en rätt att teckna två nya aktier i november 2024 samt en teckningsoption av serie TO 10 samt en teckningsoption av serie TO 11. Innehavare av en teckningsoption av serie TO 10 hade rätt att teckna en aktie under perioden 2025-02-14--2025-02-28. Maximalt antal aktier som kunde tecknas uppgick till 8 931 034 stycken. Tecknat antal aktier uppgick till 8 021 780 kr och teckningskursen till 0,58 kr per aktie. Innehavare av en teckningsoption av serie TO 11 har rätt att teckna en aktie under perioden 2025-05-16--2025-05-30. Maximalt antal aktier som kan tecknas uppgår till 8 931 034 stycken. Teckningskursen uppgår till 70 % av volymvägt genomsnittligt pris på bolagets aktie under perioden 2025-04-29--2025-05-12, dock högst 2,17 kr och lägst 0,046 kr.

Utdelningspolicy

Styrelsens prioriterar Crunchfishs utvecklings- och expansionsplaner framför utdelningar till aktieägare.

Finansiell information

Finansiell information lämnas i delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning. Händelser som på ett väsentligt sätt påverkar bolaget kommuniceras via pressmeddelanden

[Kvartalsrapport första kvartalet 2024](#)
[Kvartalsrapport andra kvartalet 2024](#)
[Kvartalsrapport tredje kvartalet 2024](#)
[Bokslutskommuniké 2024](#)

Uppdragsanalys

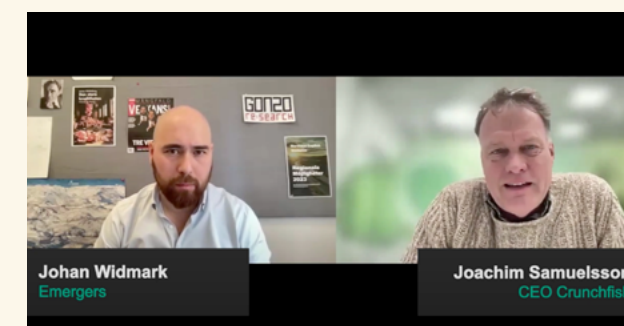
Crunchfish anlitar två bolag som erbjuder en oberoende analys av bolaget, dess produkter, marknad och konkurrens, såväl som ett finansiellt scenario som ligger till grund för ett uppskattat värdering av bolaget. Västra Hamnen Corporate Finance har analyserat Crunchfish sedan 2019 och Emergers sedan 2023.

Västra Hamnen Corporate Finance



[Västra Hamnen aktieanalyser och intervjuer 2024](#)

Emergers



[Emergers aktieanalyser och intervjuer 2024](#)

IR-kontakt

Joachim Samuelsson, VD
 ir@crunchfish.com

Riskfaktorer



Teknologiutveckling

Crunchfishs framgång är till stor del beroende av bolagets förmåga att leda och anpassa sig efter utvecklingen inom geststyrning och närhetsbaserad teknologi. Eftersom utvecklingshastigheten är hög och riktningen inte självklar inom bolagets områden utgör teknikutvecklingen en risk för bolagets framtida intjäningsförmåga.

Immateriella rättigheter

Crunchfishs fortsatta verksamhet är till viss del beroende av att bolaget skyddar sin teknik genom patent eller andra immateriella rättigheter. Bolagets projektportfölj är inom ett område som kännetecknas av snabb teknisk utveckling. Det finns därför en risk att nya teknologier utvecklas vilka kringgår bolagets patent.

Förmåga att hantera tillväxt

Crunchfish befinner sig i en fas av tillväxt, vilket ställer krav på såväl företagsledningen som den operativa och finansiella infrastrukturen. Verksamheten förväntas växa substantiellt och i takt med detta behöver bolaget försäkra sig om att effektiva planerings- och ledningsprocesser är implementerade för att kunna utveckla verksamheten på en marknad som är under snabb utveckling.

Finansieringsförmåga och framtida kapitalbehov

Det finns en risk att Crunchfish i framtiden inte kommer att ha tillräckliga intäkter för att finansiera sin verksamhet. Bolaget kan komma att tvingas söka ytterligare extern finansiering för att kunna fortsätta sin verksamhet. Sådan finansiering kan komma från tredje part eller befintliga aktieägare genom offentliga eller privata finansieringsinitiativ.

Marknadsutvecklingen

Crunchfishs framtida tillväxt är primärt beroende av den kommersiella framgången

för bolagets Digital Cash teknologi. Den bygger på relativt nya innovationer som ännu inte har nått en bredare marknadsanvändning. Det är svårt att förutse både omfattningen av och tidpunkten för när kunder, partners och slutkonsumenter anammar Crunchfishs lösningar.

Konkurrens

Om Crunchfish inte kan anpassa verksamheten och produkterna till den snabba tekniska utvecklingen på marknaden finns det risk att bolaget förlorar konkurrenskraft, vilket framgent skulle kunna påverka utvecklingsmöjligheterna negativt.

Försäljning

Bolaget verkar på marknader som kan karakteriseras av långa införsäljningsprocesser vilket medför en stor prognososäkerhet. En tidigare- eller senareläggning av order kan innebära en avsevärd påverkan på bolagets omsättning och resultat.

Kunder

Crunchfish erbjuder sin Digital Cash produkt till kunder som är väsentligen större enheter än Crunchfish. Det kan komma att inverka på Crunchfishs förhandlingsutrymme. Med relativt få kunder kan kundförluster komma att inverka negativt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Beroende av nyckelpersoner

Crunchfish är verksam på en ny marknad som ställer krav på högt tekniskt kunnande hos medarbetarna. Inom bolaget finns ett antal nyckelpersoner som är viktiga för en framgångsrik utveckling av Crunchfishs verksamhet. Om nyckelpersoner lämnar bolaget kan det, åtminstone kortsiktigt, ha en negativ inverkan på verksamheten.

Styrelse



Göran Linder

Styrelseordförande sedan 2020 och styrelseledamot sedan 2016. Född 1962.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjörsexamen vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm 1987.

Pågående uppdrag: VD och styrelseledamot Granitor Growth Management AB, Coespring Invest AB, Coespring Finance AB och Coespring New Technology AB. Styrelseordförande i QCG Sweden AB och Checkproof AB. Styrelseledamot i Minesto AB (publ), Minesto Warrants One AB, samt Kärnfull Next AB. Styrelsesuppleant i Corpower Ocean AB.

Avslutade uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i EffRx Pharmaceuticals SA, Nilsson Special Vehicles AB (publ), Powercell Sweden AB (publ), Powercell Warrants One AB, Pergamum AB, Pergasus AB och Blippiit AB. Styrelsesuppleant i Lamera AB och Heliospectra Personal AB.

Innehav i Crunchfish AB: Coespring Invest AB innehar 10 401 456 aktier.



Joakim Nydemark

Styrelseledamot sedan 2023. Född 1971.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjörsexamen från Lunds tekniska högskola med lång erfarenhet av organisationsutveckling och försäljning i såväl VD-roller som exekutiva säljroller. Joakim har ett flertal styrelseuppdrag och gedigen internationell erfarenhet genom etablering av lokala kontor i bland annat Beijing, Seoul och San Francisco.

Pågående uppdrag: VD på Precise Biometrics AB. Styrelseordförande i EastCoast Solutions AB och Besökssystem Sverige AB. Styrelseledamot i Nydemark JOIS AB.

Avslutade uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i IMINT Image Intelligence AB och Hoodin AB. VD för Crunchfish Gesture Interaction AB sedan 2020, VD för Crunchfish AB (publ) under 2012-2020. Styrelsesuppleant i Crunchfish Digital Cash AB och Blippiit AB. Styrelsesuppleant i Crunchfish Food Waste AB.

Innehav i Crunchfish AB: 70 000 aktier och 70 000 teckningsoptioner av serie 2022/2026. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större aktieägare.



Susanne Hannestad

Styrelseledamot sedan 2019. Född 1961.

Utbildning och erfarenhet: Executive Leadership, INSEAD, Master of Business Administration (MBA), Northeastern University och Master of Business and Marketing (MBM), Oslo Business School. Susanne Hannestad har lång professionell erfarenhet av att hjälpa disruptiva fintech-bolag att kommersialisera sina produkter och växa sin affär internationellt. Susanne är bland annat VD för den globala fintech-acceleratorn Fintech Mundi och tidigare Director/Head of Cards på Nordea.

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i Bozan AS. Styrelseledamot i Triodos Bank NV, Monty Mobile Ltd, Zimpler AB och ClearBank Group Ltd. Verkställande direktör i Fintech Mundi AS

Avslutade uppdrag (senaste fem åren): Styrelseordförande i Neonomics AS, Payr AS och Zwipe AS. Styrelseledamot i Nordax AB och Blippiit AB

Innehav i Crunchfish AB: 5 755 aktier via Bozan AS. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större aktieägare.



Birendra Sahu

Styrelseledamot sedan 2024. Född 1966.

Utbildning och erfarenhet: Ingenjör- och management-examen med 30+ års erfarenhet av finansiella tjänster i Indien. Birendra har arbetat på HDFC Bank, Indiens största och mest välrenommerade privata långivare, han var också en del av uppstartsteamet bakom IDFC First Bank. Birendra har hanterat verksamheter inom digitala banker, IT, försäljning, marknadsföring, försäljning, riskhantering och finans. Han är även utbildad och innehar Master Black Belt in Quality från GE Consumer Finance.

Pågående uppdrag: Mentor på PADUP Ventures.

Avslutade uppdrag (senaste fem åren): Chef för Corporate Center på Utkarsh Small Finance Bank. Chef för detaljhandelskunder på IDFC First Bank.

Innehav i Crunchfish AB: 0 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större aktieägare.



Joachim Samuelsson

VD i Crunchfish AB (publ) sedan 2020, styrelseledamot Crunchfish AB (publ) sedan 2012 och var arbetande styrelseordförande Crunchfish AB (publ) 2012-2020. Född 1965.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör i industriell ekonomi, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet. Joachim Samuelsson är serieentreprenör sedan 1996 med framgångsrika engagemang i ComOpt AB, Actix Ltd och Biomain AB. Joachim har eller har haft ideella engagemang inom ungt entreprenörskap, en stor fotbollsförening och flera affärsnätverk. Han har arbetat flera år i internationella tekniska och marknadsföringsroller inom Ericsson under 1989-1996 och är en teknologipionjär med flera patenterade uppfinningar inom digital betalning och närhetsbaserad interaktion.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Crunchfish Digital Cash AB, Crunchfish Gesture Interaction AB, CO Holding in Helsingborg AB, Femari Invest AB, Pej AB och Spinrock AB.

Avslutade uppdrag (senaste fem åren): Styrelseordförande Crunchfish AB, VD för Crunchfish Digital Cash AB, styrelseledamot och VD i Blippiit AB, styrelseledamot i Crunchfish Food Waste AB.

Innehav i Crunchfish AB: Femari Invest AB som ägs till 50% av Joachim Samuelsson innehar 7 500 000 aktier. Joachim innehar även 250 000 teckningsoptioner av serie 2022/2026 och 250 000 av serie 2024/2028 privat.



Malte Zaunders

Styrelseledamot sedan 2014. Född 1975.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör Industriell Ekonomi från Chalmers Tekniska Högskola och London Business School. Corporate finance och private equity erfarenhet från JP Morgan, Zolfo Cooper och Inquam, baserad i London under åren 1999-2008. Medgrundare och tidigare VD i corporate finance och investeringfirman AZ Growth Capital med fokus på M&A för teknikbolag. Medgrundare till medtech-bolaget Pharmiva AB.

Pågående uppdrag: VD Biovitas Nordic AB, styrelseordförande AZ Growth Capital AB, Ventura Holdings AB, styrelseledamot i Hortus Group och Link Group Europe.

Avslutade uppdrag (senaste fem åren): Styrelseledamot i Pharmiva AB, Inis Sweden AB, Nordic Interiors Holding AB och Kattegatt Partners AB.

Innehav i Crunchfish AB: 22 440 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större aktieägare.

Ledande befattningshavare



Joachim Samuelsson

VD i Crunchfish AB (publ) sedan 2020, styrelseledamot Crunchfish AB (publ) sedan 2012 och var arbetande styrelseordförande Crunchfish AB (publ) 2012-2020. Född 1965.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör i industriell ekonomi, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet. Joachim Samuelsson är serieentreprenör sedan 1996 med framgångsrika engagemang i ComOpt AB, Actix Ltd och Biomain AB. Han har arbetat flera år på Ericsson under 1989–1996 och är en teknologipionjär med flera patenterade uppfinningar inom digital betalning och närhetsbaserad interaktion.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i Crunchfish Digital Cash AB, Crunchfish Gesture Interaction AB, CO Holding in Helsingborg AB, Femari Invest AB, Pej AB och Spinrock AB.

Avslutade uppdrag (senaste fem åren): Styrelseordförande Crunchfish AB, VD för Crunchfish Digital Cash AB, styrelseledamot och VD i Blippit AB, styrelseledamot i Crunchfish Food Waste AB.

Innehav i Crunchfish AB: Femari Invest AB som ägs till 50% av Joachim Samuelsson innehar 7 500 000 aktier. Joachim innehar även 250 000 teckningsoptioner av serie 2022/2026 och 250 000 av serie 2024/2028 privat.



Patrik Lindeberg

COO i Crunchfish AB (publ) sedan 2023 och VD för Crunchfish Digital Cash AB sedan 2020. Född 1973.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjörsexamen från Lunds Tekniska Högskola och National University of Singapore. Lång erfarenhet inom både kommersiella och tekniska ansvarsområden, bland annat som COO och CTO för Precise Biometrics och COO på Zaplox.

Pågående uppdrag: Inga utöver sin roll på Crunchfish.

Avslutade uppdrag (senaste fem åren): Inga.

Innehav i Crunchfish AB: 25 000 teckningsoptioner av serie 2022/2026 och 25 000 av serie 2024/2028.



Rutger Petersson

Director R&D på Crunchfish Digital Cash sedan 2022. Född 1975.

Utbildning och erfarenhet: Magisterexamen i datavetenskap från Linnéuniversitetet och University of Hertfordshire. Rutger Petersson har gedigen erfarenhet inom Telecom och säkerhetsbranschen och kommer närmast från Verisure Innovation där han bland annat arbetade som kvalitetssäkringschef för norra Europa.

Pågående uppdrag: Inga utöver sin roll på Crunchfish.

Avslutade uppdrag (senaste fem åren): QA Manager på North Europe på Verisure Innovation.

Innehav i Crunchfish AB: 21 000 aktier och 50 000 teckningsoptioner serie 2024/2028.



Magnus Lageson

CPO på Crunchfish Digital Cash sedan 2021. Född 1973.

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör i datateknik från Luleå universitet och MBA i affärsutveckling & IT från Handelshögskolan i Stockholm. Magnus Lageson har lång erfarenhet från betalningsbranschen och kommer närmast från GetSwish AB, företaget bakom betaltjänsten Swish, där han under många år arbetat som Lead Product, Innovation & Partner Manager och haft en central roll i utvecklingen av tjänsten och dess framgång.

Pågående uppdrag: Huvudägare i Lageland Consulting AB. Styrelseledamot i Jalda Fintech AB.

Avslutade uppdrag (senaste fem åren): Lead Product, Innovation & Partner Manager på GetSwish AB. Enskild ägare av Lageson Consulting.

Innehav i Crunchfish AB: 9 500 aktier och 25 000 teckningsoptioner av serie 2024/2028.



Vijay Raghunathan

Crunchfish India Head sedan 2019. Född 1966.

Utbildning och erfarenhet: MBA, Indian Institute of Management. Vijay Raghunathan har över 27 års erfarenhet av betalningsindustrin från bolag som American Express och Standard Chartered Bank. Vijay är sedan år 2014 entreprenör och arbetar med presentkortslösningar för bolag som Google Pay, Uber, Microsoft, med flera. Han har varit medlem av Payments Council of India i över tio år och har därutöver varit engagerad ideellt inom den sociala sektorn under de senaste tio åren.

Pågående uppdrag: VD för pGenie India Pvt Ltd.

Innehav i Crunchfish AB: 10 000 teckningsoptioner av serie 2024/2028.

Förvaltnings-berättelse



Styrelsen och verkställande direktören för Crunchfish AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Allmänt om verksamheten

Crunchfish är ett fintechföretag som tillhandahåller en Digital Cash-lösning som möjliggör offlinebetalningar. Lösningen är designad för banker, betaltjänster och centralbanksvalutor. Crunchfishs patenterade Digital Cash lösning förstärker betaltjänster genom möjliggöra offlinebetalning i händelse av avsaknad a internetanslutning eller serverproblem.

Crunchfish är sedan 2016 noterade på Nasdaq First North Growth Market med huvudkontor i Malmö och med dotterbolag i Indien.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen har under året uppgått till 20 (22) personer. För moderbolaget har medelantalet anställda uppgått till 4 (5) personer.

Bolagsordningsbestämmelser

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma eller några särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen

Flerårsöversikt

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning (SEK)	2 933 125	987 834	6 186 821	3 956 665	10 883 365
Resultat efter finansiella poster (SEK)	-26 447 006	-49 304 600	-24 030 532	-38 468 158	-25 335 425
Balansomslutning (SEK)	54 965 225	61 515 063	66 492 600	64 192 135	44 295 511
Soliditet (%)	86	85	88	87	79
Medeltal anställda	20	22	18	21	20
Moderbolaget	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning (SEK)	14 667 941	17 240 870	17 915 726	20 932 097	16 198 542
Resultat efter finansiella poster (SEK)	-119 372 774	-46 944 807	600 918	-139 039	-4 700 277
Balansomslutning (SEK)	52 456 059	153 561 650	154 467 368	127 252 258	68 776 266
Soliditet (%)	93	95	97	97	93
Medeltal anställda	4	5	5	8	9

Omsättning och resultat

För helåret uppgick koncernens omsättning till 2 933 Tkr (988 Tkr). Rörelsens kostnader för koncernen uppgick till 44 423 Tkr (68 944 Tkr) och EBITDA uppgick till -21 001 Tkr (-26 545 Tkr). Koncernens resultat före skatt uppgick till -26 447 Tkr (-49 305 Tkr) och har belastats med avskrivningar och nedskrivningar på huvudsakligen immateriella anläggningstillgångar om 5 387 Tkr (22 847 Tkr).

För helåret uppgick moderbolagets omsättning till 14 668 Tkr (17 241 Tkr). Rörelsens kostnader för moderbolaget uppgick till 16 746 Tkr (18 791 Tkr) och EBITDA uppgick till 295 Tkr (515 Tkr). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till -119 373 Tkr (-46 945 Tkr). Moderbolagets resultat har belastats med nedskrivningar avseende aktier i dotterbolaget Cruncfish Digital Cash AB om 111 000 Tkr. Bokfört värde för

aktier i dotterbolag har successivt ökat genom lämnande av aktieägartillskott till dotterbolag. Den nedskrivningsprövning av aktier i dotterbolag som utförts i slutet av året har resulterat i behov av en nedskrivning om totalt 119 900 000 kronor vilket leder till att aktiernas värde harmoniserar med det bokförda värdet av aktiverade utvecklingskostnader i dotterbolaget.

Forskning och utveckling

Koncernen har under året investerat i utvecklingen av teknologiområdena Digital Cash och Geststyrning samt därtill hörande patentansökningar. Totalt har teknikutvecklingskostnader och patentansökningskostnader om 12 708 Tkr (16 474 Tkr) aktiverats under året. Aktiverade utvecklingskostnader finns upptagna i koncernens balansräkning.

Likviditet och finansiering

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -22 043 Tkr (-24 912 Tkr). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -12 708 Tkr (-17 707 Tkr). Kassaflödet från

finansieringsverksamheten uppgick till 21 252 Tkr (43 871 Tkr). Vid räkenskapsårets utgång uppgick koncernens likvida medel till 17 276 Tkr (30 725 Tkr).

Moderbolagets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 398 Tkr (1 680 Tkr). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -34 747 Tkr (-43 417 Tkr) och kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 20 658 Tkr (42 837 Tkr). Vid räkenskapsårets utgång uppgick moderbolagets likvida medel till 16 110 Tkr (29 790 Tkr).

Styrelsens bedömning är att koncernen har likviditet för 2025. Styrelsen kontrollerar fortlöpande att koncernen har tillräcklig likviditet.

Emissioner

Under november/december 2024 genomförde Crunchfish en företrädesemission som ökade antalet aktier i Crunchfish med 17 862 068 till 57 508 974 stycken och tillförde bolaget 25,9 Mkr före emissionskostnader.

Aktien och större ägare

Crunchfishs aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under tickern CFISH. Vid årets utgång hade bolaget ca 5 000 aktieägare varav de tio största kontrollerar cirka 49 procent av aktierna och rösterna.

Väsentliga händelser under 2024
Moderbolaget Crunchfish AB
Kvartal 2

Den juni har Crunchfish anställda tecknat teckningsoptioner i serien TO 2024/2028 tecknats till ett marknadspris om 1,47 SEK som ger innehavarna rätt att teckna en Crunchfish-aktie för 18,93 SEK per teckningsoption i juni 2028. Samtidigt har bolaget återköpt 193,000 teckningsoptioner från anställda i serien TO 2022/2026. Netto tillfördes bolaget 821 tkr.

Kvartal 4

I november genomfördes en företrädesemission där två befintliga aktier gav innehavaren rätt till teckning av två nya aktier i november 2024, en teckningsoption i serie TO 10 för teckning i februari 2025 och en teckningsoption i serie TO 11 för teckning i maj 2025. Genom emissionen av nya aktier i november 2024 tillfördes bolaget 25,9 Mkr före emissionskostnader.

Dotterbolaget Crunchfish Digital Cash AB
Kvartal 1

Crunchfishs försäljningsinsatser har främst riktats mot Indien och CBDC-gemenskapen. I Afrika har mobila betalningar blivit en integrerad del av ekonomin, men bristen på tillräcklig infrastruktur och internetuppkoppling är en begränsande faktor. Med offlinebetalningsstöd kan kraften med mobila betalningar i Afrika nå sin fulla potential. I februari har ett partnerskap ingåtts med SaaS Expand för att utveckla möjligheter som detta medför för Crunchfish Digital Cash.

Kvartal 2

I april har bolaget fått en positiv internationell sökrapport i den internationella patenteringsprocessen för sin strategiskt viktiga patentansökan Trusted Application Protocol (TAP). Crunchfishs kommunikationssäkerhetsprotokoll för mobila applikationer är baserat på TAP eftersom det ger end-to-end-integritet om internetåtkomst är tillgänglig och möjliggör kommunikation över alternativa nätverk om internet inte är tillgängligt.

I april har mottagits en internationell preliminär rapport om patenterbarhet (IPRP) i kapitel II i Patent Cooperation Treaty (PCT) för en patentansökan med fokus på att göra Digital Cash kvantsäkra, som indikerade att alla patentanspråk anses vara patenterbara. Detta patent gör Crunchfish Digital Cash framtidssäker och säkrad för attacker från kvantdatorer och utökar Crunchfishs omfattande patentportfölj inom affärsområdet Digital Cash.

Kvartal 3

I juli har bolaget och Tata Consultancy Services (TCS) har ingått ett alliansavtal som riktar sig till Central Bank Digital Currency-projekt (CBDC) runt om i världen där Crunchfish kommer att utöka Quartz-lösningen för CBDC:er med offlinebetalningsmöjligheter. Som en del av Tata-gruppen, Indiens största multinationella affärsgrupp, har TCS över 601 000 av världens bäst utbildade konsulter i 55 länder.

I juli har erhållits meddelande om tillstånd från US Patent and Trademark Office (USPTO) för sin initiala Digital Cash-patentansökan som indikerar att alla anspråk anses patenterbara. USA är den första jurisdiktionen som beviljar patent för denna innovation. Patentet är giltigt till januari 2040, 20 år från det ursprungliga inlämningsdatumet.

Aktieägare i Crunchfish AB (publ) per 31 december 2024*

Name	Number of shares	Share %
Corespring Invest AB (Chairman Göran Linder)	10 401 456	18.09
Femari Invest AB (CEO Joachim Samuelsson & Petra Samuelsson)	7 500 000	13.04
Nowo Global Fund	2 810 626	4.89
Nordic Underwriting ApS	2 118 680	3.68
Mats Kullenberg incl. company holdings	1 178 677	2.05
Paul Cronholm (Founder)	1 101 601	1.92
Carlquist Holding AB	900 000	1.56
Granitor Invest AB	839 513	1.46
Mikael Kretz incl. company holdings	760 000	1.32
Håkan Paulsson incl. family and company holdings	625 000	1.09
Total, ten largest shareholders	28 235 553	49.10
Other shareholders (approx. 5,000)	29 273 421	50.90
Total	57 508 974	100.00

I september släpptes en ny version av Digital Cash SDK som ger stöd för programmerbara pengar. Programmerbara pengar ger möjligheten att dedikera betalningar för fördefinierade kategorier, till exempel måltidsförmåner, hälsovård, traktamenten etc. En sub-plånbok är dedikerad för den specifika kategorin av betalningar och valideras för att säkerställa att debitering sker från rätt sub-plånbok. Detta är en viktig funktion speciellt för CBDC-implementeringar men är också relevant för kommersiella betalningsapplikationer.

Kvartal 4

I december har mottagits en Notice of Allowance från European Patent Office (EPO) för sin första Digital Cash-patentansökan. Europa är den andra stora jurisdiktionen som beviljar patent för denna innovation efter beviljandet i USA tidigare i år. Patentet är giltigt till januari 2040, 20 år från det ursprungliga inlämningsdatumet.

Dotterbolaget Crunchfish Gesture Interaction AB Kvartal 1

I januari har bolaget och LogistiVIEW Inc. har förlängt licensavtalet och samarbetet för att fortsätta leverera gestbaserade logistiklösningar.

Kvartal 2

Dotterbolaget har tecknat ett kommersiellt uppföljningsavtal med OPPO Mobile Telecommunications – en av de största mobiltelefonstillverkarna i världen – som avslutar samarbetet kring mjukvara för posering i deras mobila enheter. Kontraktet har ett värde på 1,5 miljoner SEK.

Bolaget tillkännager en ny generation av flaggskeppsprodukten XR Skeleton. Den nya versionen kombinerar tidigare produkter för singel- och stereokameror till en kraftfull produkt. Stöd för

OpenXR ingår också, vilket möjliggör plattformsoberoende utveckling av gestapplikationer.

Kvartal 4

Dotterbolaget och Precise Biometrics har ingått ett långsiktigt licensavtal avseende XR Skeleton 3. Avtalet kommer att ge intäkter till Crunchfish under åtta år, baserat på Precise Biometrics försäljning av produkter som inkluderar XR Skeleton, med start 2025.

Patentportfölj

Crunchfish har under året beslutat att fokusera patentportföljen på de kommersiellt intressanta patentfamiljerna, 15 relaterade till Digital Cash samt 3 inom Gesture Interaction. Bolagets strategi är att skydda tekniken inom Digital Cash och på geografiska marknader som anses vara av betydelse. Crunchfish äger sina patent och patentansökningar utan några begränsningar.

Framtida utveckling

Crunchfish kommer att fortsätta satsa på produktutveckling under det kommande året men betydande resurser kommer även att investeras i försäljning och marknadsföring i syfte att uppnå positiva resultat och kassaflöden.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Crunchfish kan påverkas negativt av ett antal riskfaktorer. Det är därför av stor vikt att beakta relevanta risker vid sidan av bolagets tillväxtmöjligheter. Bolaget utvecklar teknologi inom förhållandevis nya områden vilket innebär att det kan ta tid att få kundernas acceptans och få ett genomslag på marknaden. Bolagets kontakter med befintliga kunder och affärspartners är relativt nyetablerade och framtidsutsikterna kan vara svåra att värdera.

Crunchfish är beroende av att bolagets mjukvara och andra tekniska lösningar utvecklas så att deras funktionalitet motsvarar kundernas krav och önskemål. Tids och kostnadsaspekter för utveckling av mjukvara kan vara svåra att fastställa på förhand. Det finns därför en risk att utvecklingen blir mer kostsam och tar längre tid än planerat. Det finns även en risk att framtida teknikutveckling inte kommer att bli framgångsrik och accepteras av kunder och konsumenter. En förlust av en eller flera nyckelpersoner kan, åtminstone kortsiktigt, ha negativ inverkan på verksamheten.

Bolagsstyrningsrapport

Eftersom Nasdaq First North Growth Market, där Crunchfishs aktie är noterad, inte är en s.k. reglerad marknad finns inget krav på Crunchfish att upprätta bolagsstyrningsrapport som en del av årsredovisningen eller att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Crunchfish har dock i samband med marknadsnoteringen av bolagets aktier gjort ett frivilligt åtagande att följa Koden i tillämpliga delar, och styrelsen har sedermera bekräftat detta beslut med de justeringar som anges nedan. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver översiktligt hur bolagsstyrningen inom Crunchfish fungerar, hur bolagets beslutsorgan arbetar och hur bolaget tillämpar Koden.

Styrningen av Crunchfish

Bolagsstyrning är det system genom vilket ägarna, direkt eller indirekt, styr och kontrollerar ett företag. I ett aktiebolag som Crunchfish fördelas styrning, kontroll och ledning mellan aktieägare, revisorer, styrelse och VD i enlighet med gällande lagar, regler och instruktioner. Styrningen av Crunchfish grundas på aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning, Nasdaq First North Growth Market Rulebook samt interna styrdokument såsom informations- och kommunikationspolicy samt insiderpolicy. Därutöver har styrelsen beslutat att tillämpa Koden med följande undantag och förtydliganden: (i) styrelsen ska utgöra ersättningsutskott (med de begränsningar som framgår av Koden) och revisionsutskott, och (ii) reglerna kring styrelsens sammansättning och arbetsformer samt utvärdering av styrelse och VD kommer inte att tillämpas fullt ut. Skälet till avvikelserna från Kodens regler är att styrelsen, mot bakgrund av såväl det utvecklingsskede som bolaget fortsatt befinner sig i som bolagets begränsade personella resurser, bedömt att en

fullständigare grad av bolagsstyrning i dagsläget inte är motiverad för bolaget eller dess aktieägare.

Bolagsordning

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma eller några särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Dokumentet finns tillgängligt på Crunchfishs webbplats under [Investors / Corporate governance](#).

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ där samtliga aktieägare har rätt att delta i besluten. Om en enskild aktieägare önskar få ett beslutsärende behandlat på stämman ska detta skriftligen anmälas till styrelsen senast sju veckor före årsstämman. Kallelse ska i enlighet med bolagsordningen införas i Post och Inrikes tidningar samt på bolagets webbsida. Information om att kallelse utfärdats ska ske genom annons i Svenska Dagbladet. Bolagets årsstämma avseende räkenskapsåret 2023 ägde rum den 21 maj 2024, och genomfördes genom såväl fysisk närvaro som med möjlighet till förtidsröstning genom poströstning. Styrelsens ordförande, Göran Linder, tjänstgjorde som ordförande vid stämman. Årsstämman fastställde räkenskaperna för 2023 och beviljade styrelsen och VD ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2023. Utöver de obligatoriska ärenden som anges i bolagsordningen fattades följande beslut: (i) Joachim Samuelsson, Göran Linder, Malte Zaunders, Susanne Hannestad och Joakim Nydemark omvaldes som styrelseledamöter, Birendra Sahu nyvaldes som styrelseledamot och Göran Linder omvaldes till styrelseordförande, (ii) revisionsbolaget MAZARS AB omvaldes som bolagets revisor för en mandatperiod om ett år, med auktoriserade revisorn Åsa

Andersson Eneberg som huvudansvarig revisor, (iii) ingen utdelning lämnades för räkenskapsåret 2023, (iv) storleken på arvodet till styrelse och revisorer fastställdes, (v) styrelsen bemyndigades att fatta beslut om emission av aktier, samt (vi) nyemission av högst 750 000 teckningsoptioner för att användas inom ett incitamentsprogram för bolagets anställda.

För mer information om de beslut som fattades på årsstämman 2024, se bolagets hemsida under rubriken [Investors / Corporate governance / General Meetings](#). Crunchfishs årsstämma 2025 äger rum den 21 maj kl. 10.30 på Media Evolution City, Stora Varvsgatan 6A i Malmö. För vidare information se bolagets webbplats.

Valberedning

Bolagets valberedning har bestått av representanter för bolagets två huvudägare (f.n. Joachim Samuelsson för Femari Invest AB och Göran Linder för Corespring Invest AB och Granitor Growth Management AB). Valberedningen har, förutom att ha berett val av styrelse och revisor, fortlöpande utvärderat styrelsen både avseende den totala sammansättningen och avseende enskilda ledamöter.

Styrelse

Styrelsen är Crunchfishs högsta förvaltningsorgan under bolagsstämman och är ytterst ansvarig för ledningen och organisationen av bolagets verksamhet. Styrelsen övervakar verksamheten och ledningen samt fattar beslut i viktiga ärenden rörande strategier, investeringar, organisation och finansiella frågor. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter. Styrelsens arbete regleras bland annat av aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som styrelsen fastställt

för sitt arbete. Av arbetsordningen, som fastställs årligen, framgår bland annat instruktion för bolagets VD, ordförandens arbetsuppgifter och instruktioner för ekonomisk rapportering. Enligt arbetsordningen ska minst fyra ordinarie styrelsemöten hållas utöver det konstituerande styrelsemötet. Under 2024 har styrelsen genomfört sju protokollförda styrelsemöten, varav ett per capsulam. VD uppdaterar styrelsen kontinuerligt om verksamhetens utveckling.

Ledamöternas närvaro vid styrelsemöten, år för inval samt oberoende framgår av nedanstående tabell. Ersättning till styrelsens ledamöter framgår av not 9, och styrelseledamöternas ålder, utbildning och övriga uppdrag samt innehav av finansiella instrument i bolaget framgår av sidorna 32-33.

Oberoende och närvaro för styrelsens medlemmar

Namn	Funktion	Obero- ende	Invald	Närvaro
Göran Linder	Ordförande	Nej	2016	7/7
Joachim Samuelsson	Ledamot	Nej	2012	7/7
Malte Zaunders	Ledamot	Ja	2014	4/7
Susanne Hannestad	Ledamot	Ja	2019	7/7
Robert Ekström	Ledamot	Ja	2020	2/2
Joakim Nydemark	Ledamot	Ja	2023	5/7
Birendra Sahu	Ledamot	Ja	2024	3/5

Göran Linder, ordförande för styrelsen sedan mars 2020, är som VD för Granitor Growth Management AB, som bl.a. förvaltar innehavet i Crunchfish AB via investeringsportföljen Corespring Invest AB, beroende i förhållande till en av bolagets största aktieägare. Joachim Samuelssons delägda bolag Femari Invest AB är bolagets huvudägare och han var

under 2024 beroende i förhållande till bolaget som VD för Crunchfish AB.

Utskott

Styrelsen har valt att inte inrätta särskilt revisionsutskott eller ersättningsutskott, utan fullgör själv de uppgifter som i lag och i Kodens åläggs dessa. Såvitt avser ersättningsfrågor har även under 2024 primärt fokus legat på ersättning till ledande befattningshavare, samt löpande utvärdering av frågan om incitamentsprogram för personalen.

Revisor

Vid årsstämman 2024 valdes FORVIS MAZARS AB, med Åsa Andersson Eneberg som huvudansvarig revisor, som Crunchfishs revisor för tiden till årsstämman 2025. Som en del av revisionsuppdraget har Åsa Andersson Eneberg medverkat vid ett styrelsemöte och haft löpande kontakter med bolagsledningen. Information om ersättning till revisorn framgår av not 8.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt både aktiebolagslagen och Kodens för att bolaget har god intern kontroll och för att den fortlöpande håller sig informerad om samt utvärderar hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Bolaget har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion, men utvärderar denna fråga årligen. Styrelsens rapport har begränsats till att endast omfatta den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen. Bolagets organisation och sättet att bedriva verksamheten är en viktig grund för den interna kontrollen. Samtliga ansvarsområden och anställda har tydliga definierade roller. De mest väsentliga styrdokumenterna är dokumenterade i form av policys och instruktioner och har antagits av styrelsen samt revideras årligen. Dessa

dokument är främst informations- och kommunikationspolicy och insiderpolicy, attestinstruktion och betalningsinstruktion. Operativa beslut rörande den löpande förvaltningen fattas av bolagets ledning medan beslut om strategi, inriktning, ev. förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av styrelsen. Den interna kontrollen är utformad för att fungera i denna organisation. För att skapa och bibehålla en väl fungerande kontrollmiljö och riskhantering har styrelsen upprättat ett bolagsstyrningsdokument, innehållande styrelsens arbetsordning, arbetsfördelning och instruktion för VD, samt instruktioner för den ekonomiska rapporteringen. VD ansvarar för att de riktlinjer som styrelsen har fastställt efterföljs i det dagliga operationella arbetet. VD rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner i styrelsemöten.

Regelefterlevnad

Bolaget har inte begått några överträdelser av regelverket vid den börs som bolagets aktier är upptagna till handel vid, eller av god sed på aktiemarknaden.

Utdelning och utdelningspolicy

Crunchfishs styrelse har beslutat att under de närmaste åren prioritera bolagets utvecklings- och expansionsplaner framför utdelning till aktieägare.

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står	
Balanserad vinst	165 286 994
Årets resultat	-119 372 774
	45 914 220

Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres 45 914 220.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balans- räkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och boksluts-kommentarer.



Räkenskaper



Resultaträkning

Koncernen (SEK)

		2024	2023
Rörelsens intäkter	Not		
Nettoomsättning	4	2 933 125	987 834
Aktiverat arbete för egen räkning	5	12 708 120	16 473 949
Övriga rörelseintäkter	6	2 393 788	2 089 237
Summa rörelsens intäkter		18 035 033	19 551 020
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7, 8	-15 717 962	-19 691 267
Personalkostnader	9	-23 249 122	-25 076 057
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	-5 386 783	-22 847 399
Övriga rörelsekostnader	11	-86 386	-1 327 509
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		17 230	-1 422
Summa rörelsens kostnader		-44 423 023	-68 943 654
Rörelseresultat		-26 387 990	-49 392 634
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	155 214	274 708
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-214 230	-186 674
Resultat från finansiella poster		-59 016	88 034
Resultat efter finansiella poster		-26 447 006	-49 304 600
Resultat före skatt		-26 447 006	-49 304 600
Skatter			
Skatt på årets resultat	14	-78 774	0
Årets resultat		-26 525 780	-49 304 600

Balansräkning

Koncernen (SEK)

	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	33 779 659	26 132 777
Summa immateriella anläggningstillgångar		33 779 659	26 132 777
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	16	906 372	1 449 809
Summa materiella anläggningstillgångar		906 372	1 449 809
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	18	0	67 231
Summa materiella anläggningstillgångar		0	67 231
Summa anläggningstillgångar		34 686 031	27 649 817
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		329 212	48 941
Övriga fordringar	20	1 615 856	1 951 018
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	1 057 877	1 139 804
Summa kortfristiga fordringar		3 002 945	3 139 763
Kassa och bank			
Kassa och bank	22	17 276 249	30 725 483
Summa kassa och bank		17 276 249	30 725 483
Summa omsättningstillgångar		20 279 194	33 865 246
Summa tillgångar		54 965 225	61 515 063

Balansräkning

Koncernen (SEK)

Eget kapital och skulder		2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		2 645 413	1 823 758
Övrigt tillskjutet kapital		339 097 901	318 492 646
Annat eget kapital inklusive periodens resultat		-294 580 064	-268 054 284
Summa eget kapital		47 163 250	52 262 120
Långfristiga skulder			
Skulder avseende finansiella leasingavtal	23	754 498	957 492
Summa långfristiga skulder		754 498	957 492
Kortfristiga skulder			
Skulder avseende finansiella leasingavtal	23	202 994	460 031
Leverantörsskulder		642 794	1 046 542
Övriga skulder	24	810 044	784 093
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	5 391 645	6 004 785
Summa kortfristiga skulder		7 047 477	8 295 451
Summa eget kapital och skulder		54 965 225	61 515 063

Förändring i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskju- tet kapital	Ackumulerad om- räkningsdifferens	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets utgång 2022-12-31	1 519 802	276 001 326	0	-218 749 684	58 771 444
Nyemissioner	303 956	50 906 021			51 209 977
Kostnad nyemissioner		-8 503 355			-8 503 355
Teckningsoptionspremier		130 014			130 014
Omräkningsdifferens			-41 360		-41 360
Årets resultat				-49 304 600	-49 304 600
Belopp vid årets utgång 2023-12-31	1 823 758	318 534 006	-41 360	-268 054 284	52 262 120
Nyemissioner	821 655	25 078 344			25 899 999
Kostnad nyemissioner		-5 242 030			-5 242 030
Teckningsoptionspremier		821 205			821 205
Omräkningsdifferens			-52 264		-52 264
Årets resultat				-26 525 780	-26 525 780
Belopp vid årets utgång 2024-12-31	2 645 413	339 191 525	-93 624	-294 580 064	47 163 250

Kassaflödesanalys
Koncernen (SEK)

	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-26 387 990	-49 392 634
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	5 307 962	24 128 377
Erhållen ränta m m		105 772	58 428
Erlagd ränta		-214 230	-151 488
Betald inkomstskatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
före förändringar av rörelsekapital		-21 188 486	-25 357 317
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		136 818	-52 475
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-990 937	497 749
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
		-22 042 605	-24 912 043
Investeringsverksamheten			
Investeringar i teknikutveckling		-12 708 120	-16 473 949
Förvärv av inventarier		0	-1 232 856
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
		-12 708 120	-17 706 805
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		20 657 969	42 706 622
Erhållna lån från aktieägare		5 000 000	7 500 000
Amortering av lån från aktieägare		-5 000 000	-7 500 000
Nya finansiella leasingavtal		0	1 232 856
Amortering finansiella leasingavtal		-227 125	-198 818
Betalda teckningsoptionspremier		821 205	130 014
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
		21 252 049	43 870 674
Förändring av likvida medel		-13 498 676	1 251 826
Likvida medel vid årets början		30 725 483	29 292 563
Kursdifferens i likvida medel		49 442	181 094
Likvida medel vid årets slut			
	22	17 276 249	30 725 483

Resultaträkning
Moderbolaget (SEK)

	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	14 667 941	17 240 870
Övriga rörelseintäkter	6	2 361 074	2 053 852
Summa rörelsens intäkter			
		17 029 015	19 294 722
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7, 8	-8 936 349	-9 958 369
Personalkostnader	9	-7 711 561	-8 818 661
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggnings-tillgångar	10	-12 040	-12 040
Övriga rörelsekostnader	11	-86 386	-2 286
Summa rörelsens kostnader			
		-16 746 336	-18 791 356
Rörelseresultat			
		282 679	503 366
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	17	-119 900 000	-48 176 713
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	449 875	866 680
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-205 328	-138 140
Resultat från finansiella poster			
		-119 655 453	-47 448 173
Resultat före skatt			
		-119 372 774	-46 944 807
Skatter			
Skatt på årets resultat	14	0	0
Årets resultat			
		-119 372 774	-46 944 807

Balansräkning

Moderbolaget (SEK)

Tillgångar	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	16	27 059	39 099
Summa materiella anläggningstillgångar		27 059	39 099
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	34 619 145	121 798 538
Summa materiella anläggningstillgångar		34 619 145	121 798 538
Summa anläggningstillgångar		34 646 204	121 837 637
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		282 289	48 941
Fordringar hos koncernföretag	19	0	0
Övriga fordringar	20	359 727	757 005
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	1 057 877	1 128 561
Summa kortfristiga fordringar		1 699 893	1 934 507
Kassa och bank			
Kassa och bank	22	16 109 962	29 789 506
Summa kassa och bank		16 109 962	29 789 506
Summa omsättningstillgångar		17 809 855	31 724 013
Summa tillgångar		52 456 059	153 561 650

Balansräkning

Moderbolaget (SEK)

Eget kapital och skulder	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2 645 413	1 823 758
Summa bundet eget kapital		2 645 413	1 823 758
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		165 286 994	191 574 281
Årets resultat		-119 372 774	-46 944 807
Summa fritt eget kapital		45 914 220	144 629 474
Summa eget kapital		48 559 633	146 453 232
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		233 651	643 293
Skulder till koncernföretag		652 663	3 500 000
Övriga skulder	24	328 077	560 617
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	2 682 035	2 404 508
Summa kortfristiga skulder		3 896 426	7 108 418
Summa eget kapital och skulder		52 456 059	153 561 650

Förändring i eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets utgång 2022-12-31	1 519 802	275 992 126	-126 950 525	150 561 403
Nyemissioner	303 956	50 906 021		51 209 977
Kostnad nyemissioner		-8 503 355		-8 503 355
Teckningsoptionspremier		130 014		130 014
Årets resultat			-46 944 807	-46 944 807
Belopp vid årets utgång 2023-12-31	1 823 758	318 524 806	-173 895 332	146 453 232
Nyemissioner	821 655	25 078 344		25 899 999
Kostnad nyemissioner		-5 242 030		-5 242 030
Teckningsoptionspremier		821 206		821 206
Årets resultat			-119 372 774	-119 372 774
Belopp vid årets utgång 2024-12-31	2 645 413	339 182 326	-293 268 106	48 559 633

Antalet registrerade aktier vid 2024 års utgång uppgick till 57 508 974 stycken aktier.
Nedanstående tabell visar årets förändring av antalet aktier, aktiekapitalet och kvotvärdet

Kassaflödesanalys

Moderbolaget (SEK)

	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		282 679	503 366
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	12 041	12 040
Erhållen ränta m m		438 436	650 400
Erlagd ränta		-205 328	-103 028
Betald inkomstskatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
före förändringar av rörelsekapital		527 828	1 062 778
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		234 614	914 722
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-364 655	-297 547
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
		397 787	1 679 953
Investeringsverksamheten			
Lämnade lån till koncernföretag		-34 746 739	-43 417 461
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
		-34 746 739	-43 417 461
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		20 657 969	42 706 622
Erhållna lån från aktieägare		5 000 000	7 500 000
Amortering av lån från aktieägare		-5 000 000	-7 500 000
Betalda teckningsoptionspremier		0	130 014
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
		20 657 969	42 836 636
Förändring av likvida medel		-13 690 983	1 099 128
Likvida medel vid årets början		29 789 506	28 509 210
Kursdifferens i likvida medel		11 439	181 168
Likvida medel vid årets slut			
	22	16 109 962	29 789 506

Aktiekapitalets utveckling

Moderbolaget (SEK)

Datum	Händelse	Kvotvärde	Ökning antal aktier	Ökning aktiekapital	Totalt antal aktier	Totalt aktie-kapital
Vid 2015 års ingång		0,100			1 076 667	107 667
2015-12-29	Nyemission	0,100	14 320	1 432	1 090 987	109 099
2016-04-29	Nyemission	0,100	14 320	1 432	1 105 307	110 531
2016-06-20	Split	0,010	9 947 693	0	11 053 000	110 531
2016-06-20	Fondemission	0,046	0	397 911	11 053 000	508 442
2016-11-01	Nyemission	0,046	4 000 000	184 000	15 053 000	692 442
2016-12-02	Konvertering av konver-tibellån	0,046	349 902	16 092	15 402 902	708 534
2018-11-06	Nyemission	0,046	6 073 000	279 357	21 475 902	987 891
2019-04-15	Nyemission	0,046	4 295 180	197 579	25 771 082	1 185 470
2020-04-30	Nyemission	0,046	2 577 108	118 547	28 348 190	1 304 017
2021-11-05	Nyemission	0,046	2 577 108	118 547	30 925 298	1 422 564
2022-07-15	Nyemission	0,046	511 000	23 506	31 436 298	1 446 070
2022-12-22	Nyemission	0,046	1 602 869	73 732	33 039 167	1 519 802
2023-11-13	Nyemission	0,046	6 607 739	303 956	39 646 906	1 823 758
2024-12-05	Nyemission	0,046	17 862 068	821 655	57 508 974	2 645 413
Vid årets utgång		0,046			57 508 974	2 645 413

Teckningsoptioner

På Crunchfish AB:s årsstämma den 19 maj 2021 beslutades att komplettera incitamentsprogrammet genom en riktad emission av teckningsoptioner med rätt till teckning av nya aktier i bolaget till de bland bolagets anställda och nyckelkonsulter. Den riktade emissionen omfattade 500 000 teckningsoptioner av serie 2021/2025, envar med rätt till teckning av en (1) ny aktie i bolaget till en kurs om 182,40 SEK per aktie under perioden 1–30 juni 2025. Inga teckningsoptioner har överlåtits till deltagare i programmet

På Crunchfish AB:s årsstämma den 18 maj 2022 beslutades att komplettera incitamentsprogrammet genom en riktad emission av teckningsoptioner med rätt till teckning av nya aktier i bolaget till de bland bolagets anställda och nyckelkonsulter. Den riktade emissionen omfattade 1 000 000 teckningsoptioner av serie 2022/2026, envar med rätt till teckning av en (1) ny aktie i bolaget till en kurs om 35,49 SEK per aktie under perioden 1–30 juni 2026. Optionerna emitterades till ett helägt dotterbolag och har därefter i omgångar överlåtits till mottagare till ett pris motsvarade värde enligt Black & Scholes-modellen vid tiden för överlåtelsen. Totalt har 699 500 teckningsoptioner av serie 2022/2026 överlåtits

På Crunchfish AB:s årsstämma den 21 maj 2024 beslutades att komplettera incitamentsprogrammet genom en riktad emission av teckningsoptioner med rätt till teckning av nya aktier i bolaget till de bland bolagets anställda och nyckelkonsulter. Den riktade emissionen omfattade 750 000 teckningsoptioner av serie 2024/2028, envar med rätt till teckning av en (1) ny aktie i bolaget till en kurs om 18,93 SEK per aktie under perioden 1–30 juni 2028. Optionerna emitterades till ett helägt dotterbolag och har därefter i omgångar överlåtits till mottagare till ett pris motsvarade värde enligt Black & Scholes-modellen vid tiden för överlåtelsen. Totalt har 577 024 teckningsoptioner av serie 2024/2028 överlåtits

På extra bolagsstämma i Crunchfish AB den 24 oktober 2024 beslutades om nyemission. För varje tecknad aktie erhöills en teckningsoption av serie TO 10 samt en teckningsoption av serie TO 11. Innehavare av en teckningsoption av serie TO 10 hade rätt att teckna en aktie under perioden 2025-02-14--2025-02-28. Maximalt antal aktier som kunde tecknas uppgick till 8 931 034 stycken. Tecknat antal aktier uppgick till 8 021 780 kr och teckningskursen till 0,58 kr per aktie. Innehavare av en teckningsoption av serie TO 11 har rätt att teckna en aktie under perioden 2025-05-16--2025-05-30. Maximalt antal aktier som kan tecknas uppgår till 8 931 034 stycken. Teckningskursen uppgår till 70 % av volymvägt genomsnittligt pris på bolagets aktie under perioden 2025-04-29--2025-05-12, dock högst 2,17 kr och lägst 0,046 kr.

Noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen om inget annat anges nedan. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i kr om inget annat anges.

Klassificering

Anläggningstillgångar och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Värderingsprinciper

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursvinster och kursförluster på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader och kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas under resultat från finansiella investeringar.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Immateriella tillgångar

Vid redovisning av utvecklingsutgifter tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anskaffningsvärdet för balanserade utvecklingskostnader utgörs av de direkt hänförliga utgifter som krävs för att tillgången ska kunna användas på det sätt som företagsledningen avsett. Aktiverade utgifter består av kostnader för anställda och inhyrda konsulter som har arbetat med

utvecklingen av de tekniska plattformarna samt av kostnader för patentansökningar.

Materiella anläggningstillgångar

I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Avskrivningar av balanserade utvecklingskostnader påbörjades när den utvecklade tekniken är klar för lansering. Följande avskrivningsprinciper tillämpas:

Balanserade utvecklingskostnader 5 år

Inventarier 5 år

Nedskrivningar

De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utröna om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga

rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Värdering av finansiella skulder

Långfristiga finansiella skulder redovisas till anskaffningsvärde inklusive eventuella transaktionsavgifter som är direkt hänförliga till upptagandet av skulden. Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter. Bolagets intäkter utgörs huvudsakligen av royalty. Då ett nytt avtal ingås kan bolaget erhålla en royalty (upfront fee) som ger kunden rätt att producera ett visst antal enheter där bolagets mjukvara ingår. Produceras ytterligare enheter med bolagets mjukvara utgår därefter en löpande royalty per producerad enhet. Då inget krav på motprestation föreligger intäktsförs en upfront fee då teknologin har överlämnats till kunden.

Löpande royalty intäktsförs vartefter den tjänas in, dvs i takt med kundernas produktion. Intäkter avseende supporttjänster redovisas linjärt under avtalsperioden. Intäkter från övriga konsulttjänster intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls. Hysesintäkter från vidareuthyrning av bolagets hyrda kontorslokal redovisas linjärt över hyresperioden.

Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna, fastställda vid leasingavtalets ingående.

Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

I koncernen finns tre stycken finansiella leasingavtal. I moderbolaget har samtliga leasingavtal klassificerats som operationella leasingavtal.

Inkomstskatt

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana

fall redovisas även skatten i eget kapital. Företaget har inga temporära skillnader.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Bolaget pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betalad har bolaget inga ytterligare förpliktelser. Avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänats in.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Aktierelaterade ersättningar

Anställda som tecknat aktieoptioner har erlagt ett belopp för optionerna som motsvarar bedömt marknadsvärde vid teckningstidpunkten. Optionernas marknadsvärde har beräknats med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell. Eftersom optionerna förvärvats till marknadsmässigt pris föreligger inget belopp att kostnadsföra som en aktierelaterad ersättning för Crunchfish.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt

innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

I koncernen ingår dotterbolaget Crunchfish Digital Cash AB, Crunchfish Gesture Interaction AB, Crunchfish India private limited och Crunchfish Inc. Verksamheten i bolaget i USA har varit helt vilande under de senaste nio åren och har inga tillgångar eller skulder per balansdagen.

Intresseföretag

Intresseföretag är delägda företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen. I regeln innebär detta ett aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen.

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt eventuell goodwill och eventuella justeringar för verkligt värde redovisade på förvärvsdagen. Crunchfishs andel av intresseföretagets resultat med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden redovisas som en separat post i koncernens resultaträkning. I koncernen har ingått intresseföretaget Blippit AB. Innehavet i detta bolag har avyttrats under år 2024.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De

uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst värdering av balanserade utvecklingsutgifter samt värdering av uppskjutna skattefordringar.

Koncernen och moderbolaget
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten
Koncernen har balanserade utgifter för utvecklingsarbeten till ett värde om 33,8 MSEK i balansräkningen. De balanserade utgifterna i koncernen omfattar teknologin avseende Digital cash. Den tekniska plattformen är basen för koncernens intäktmodell. Företagsledningen prövar plattformens nyttjandevärde årligen eller när det finns indikation på att nyttjandevärdet understiger programvarornas bokförda värde. Styrelsens bedömning är att den tekniska plattformen kommer att generera kassaflöden som överstiger dess bokförda värde.

Uppskjuten skattefordran
Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag bokförs som tillgång först när det är säkert att de kommer att kunna utnyttjas. Koncernen och moderbolaget har inte bokfört någon uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskott per balansdagen.

Aktier i dotterbolag
I moderbolaget uppgår bokfört värde på aktier i dotterbolag till 35 Mkr per 31 december 2024. Styrelsens bedömning är att dotterbolagen kommer generera kassaflöden som överstiger deras bokförda värde.

NOT 3 Försäljning och inköp inom koncernen

Moderbolagets försäljning inom koncernen har under året uppgått till 14 667 941 (17 240 870) kr. Moderbolagets inköp från koncernföretag har under året uppgått till 0 (0) kr.

NOT 4 Nettoomsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning uppdelad på geografiskt område				
Sverige	197 854	672	14 667 941	17 240 870
Övriga Europa	82 500	164 100	0	0
Nordamerika	228 634	0	0	0
Australien	0	193 855	0	0
Asien	2 424 137	629 207	0	0
	2 933 125	987 834	14 667 941	17 240 870
Nettoomsättning uppdelad på intäktsslag				
Tjänsteuppdrag	410 671	676 997	14 667 941	17 240 870
Royalty	2 522 454	310 837	0	0
	2 933 125	987 834	14 667 941	17 240 870

Omsättningen i moderbolaget avser uteslutande fakturerad management fee till dotterbolagen

NOT 5 Aktiverat arbete för egen räkning

	Koncernen	
	2024	2023
Personalkostnader	8 843 827	11 878 357
Konsultkostnader	3 864 293	4 595 592
	12 708 120	16 473 949

Avser aktivering av utgifter för anställda och inhyrda konsulter som har arbetat med utvecklingen av teknologierna avseende Geststyrning och Digital cash. Posten konsultkostnader inkluderar även kostnader för patentansökningar

NOT 6 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Hysesintäkter	2 324 810	2 053 852	2 324 810	2 053 852
Bidrag	11 802	35 385	0	0
Övrigt	57 176	0	36 264	0
	2 393 788	2 089 237	2 361 074	2 053 852

Hysesintäkterna avser vidareuthyrning av delar av den lokal som bolaget hyr på Media Evolution City i Malmö

NOT 7 Leasingavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Under året har bolagets leasingavgifter uppgått till	4 278 805	3 906 055	4 222 943	3 866 093
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal				
Inom 1 år	4 260 536	4 327 228	4 260 536	4 194 052
Mellan 2 till 5 år	32 568	4 250 993	32 568	4 017 935
Efter 5 år	0	0	0	0
	4 293 104	8 578 221	4 293 104	8 211 987

Leasingavtal utgörs huvudsakligen av bolagets hyresavtal avseende lokalen på Media Evolution City i Malmö. Nuvarande hyresavtal löper ut 31 december 2025

NOT 8 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Forvis Mazars AB				
Revisionsuppdrag	354 875	761 825	279 000	573 250
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
	354 875	761 825	279 000	573 250

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning

NOT 9 Personal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Medelantal anställda				
Sverige	20	22	4	5
	20	22	4	5
Av medelantalet anställda avser 19 (21) män och 1 (1) kvinnor				
Företagsledning				
Styrelsen	6	6	6	5
VD och övrig företagsledning	5	7	2	2
Löner och andra ersättningar				
VD	1 743 282	1 675 312	1 743 282	1 675 312
Styrelseordförande*	221 200	203 000	221 200	203 000
Styrelseledamöter*	427 801	396 718	427 801	396 718
Anställda	13 696 209	15 261 726	2 517 545	3 567 280
	16 088 492	17 536 756	4 909 828	5 842 310
Pensionskostnader				
VD	459 336	390 000	459 336	390 000
Anställda	1 649 562	1 836 403	364 300	574 358
	2 108 898	2 226 403	823 636	964 358
Sociala avgifter	4 775 111	5 327 149	1 706 889	2 111 097

Ersättning till VD beslutas av styrelsen. Ingen rörlig ersättning har utgått till VD under räkenskapsåret. Med VD har träffats avtal, vid eventuell uppsägning från arbetstagarens sida, om uppsägningstid på sex månader. Sker uppsägning från arbetsgivarens sida utgår en uppsägningslön på tolv månader

* Utbetalda arvoden under år 2024 avser beslutade arvoden på årsstämmorna 2023-05-22 respektive 2024-05-21. Arvode till styrelsens ordförande utgår med 4 prisbasbelopp och arvodet till övriga styrelseledamöter utgår med 2 prisbasbelopp.

NOT 10 Avskrivningar och nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-2 253 802	-18 243 339	0	0
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-2 807 436	-4 281 542	0	0
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-325 545	-322 518	-12 040	-12 040
	-5 386 783	-22 847 399	-12 040	-12 040

NOT 11 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förlust vid utrangering av immateriella anläggningstillgångar	0	-1 325 223	0	0
Valutakursförluster	-86 386	-2 286	-86 386	-2 286
	-86 386	-1 327 509	-86 386	-2 286

NOT 12 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	385 720	593 569
Övriga ränteintäkter	15 707	58 428	1 938	56 831
Valutakursvinst	139 507	216 280	62 216	216 280
	155 214	274 708	449 875	866 680

NOT 13 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader koncernföretag	-	-	-81 674	0
Övriga räntekostnader	-134 818	-143 750	-72 877	-103 028
Valutakursförluster	-79 412	-42 924	-50 777	-35 112
	-214 230	-186 674	-205 328	-138 140

NOT 14 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Årets skatt				
Aktuell skatt	-78 774	0	0	0
Uppskjuten skatt	0	0	0	0
	-78 774	0	0	0
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	-26 447 006	-49 304 600	-119 372 774	-46 944 807
Skattekostnad 20,6 (20,6) %	5 448 083	10 156 748	24 590 791	9 670 630
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-13 367	-16 639	-24 703 165	-9 929 147
Ej skattepliktiga intäkter	1 768	622	116	293
Vinst teckningsoptionspremier	-169 168	-53 566	0	0
Nyemissionskostnader	1 079 858	1 751 691	1 079 858	1 751 691
I år uppkomna underskottsavdrag	-6 425 948	-11 838 856	-967 601	-1 493 467
	-78 774	0	0	0

Skattemässiga underskott i koncernen uppgår per den 31 december 2024 till 310 MSEK. Skattemässiga underskott i moderbolaget uppgår per den 31 december 2024 till 159 Mkr. Samtliga underskott löper utan tidsbegränsning. Uppskjuten skattefordran är värderad till 0 kr med hänsyn till osäkerheter i tiden som underskottet kan förväntas utnyttjas

NOT 15 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	74 045 752	64 561 739
Årets anskaffningar	12 708 120	16 473 949
Utrangeringar	0	-6 989 936
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	86 753 872	74 045 752
Ingående avskrivningar	-29 669 636	-31 052 807
Utrangeringar	0	5 664 713
Omklassificering	17 687	0
Årets avskrivningar	-2 807 436	-4 281 542
Utgående ackumulerade avskrivningar	-32 459 385	-29 669 636
Ingående nedskrivningar	-18 243 339	0
Omklassificering	-17 687	0
Årets nedskrivningar	-2 253 802	-18 243 339
Utgående nedskrivningar	-20 514 828	-18 243 339
Utgående redovisat värde	33 779 659	26 132 777

Avser aktiverade utvecklingskostnader avseende teknologiområdena Geststyrning och Digital cash. Aktiverade utgifter består av kostnader för anställda och inhyrda konsulter samt av kostnader relaterade till patentansökningar. Aktiverade utvecklingskostnader skrivs av med 20 procent per år från och med färdigställandedagen

Styrelsen har fattat beslut om att verksamheten i dotterbolaget Crunchfish Gesture Interaction AB ska avvecklas varför aktivering av utvecklingskostnader i detta bolag har upphört per 2024-07-01. Aktiverade utvecklingskostnader avseende geststyrningsteknologin har skrivits ned till 0 kr

NOT 16 Inventarier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	3 520 901	2 283 738	636 636	636 636
Årets anskaffningar	0	1 237 163	0	0
Försäljning	-913 242	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 607 659	3 520 901	636 636	636 636
Ingående avskrivningar	-2 071 092	-1 748 574	-597 537	-585 497
Försäljning	695 350	0	0	0
Årets avskrivningar	-325 545	-322 518	-12 040	-12 040
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 701 287	-2 071 092	-609 577	-597 537
Utgående redovisat värde	906 372	1 449 809	27 059	39 099
I ovanstående redovisat värde ingår leasade tillgångar med	875 354	1 406 414	0	0

NOT 17 Andelar i koncernföretag

			Moderbolaget	
			2024-12-31	2023-12-31
Företag	Antal/	Redovisat	Redovisat	Redovisat
Organisationsnummer	Säte	kap andel i %	värde	värde
Crunchfish Digital Cash AB	Malmö	500		
559140-2200		100%	33 919 144	119 198 537
Crunchfish Gesture Interaction AB	Malmö	500	700 000	2 600 000
559247-1311		100%		
Crunchfish Inc	San Fransisco	1		
47-2877530		100%	1	1
			34 619 145	121 798 538
Crunchfish Digital Cash AB				
Företagets egna kapital			36 798 128	28 033 309
Företagets redovisade resultat			-16 955 788	-21 523 179
Ingående anskaffningsvärde			119 198 537	89 884 342
Lämnade aktieägartillskott			25 720 607	29 314 195
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			144 919 144	119 198 537
Ingående nedskrivningar			0	0
Årets nedskrivningar			-111 000 000	0
Utgående nedskrivningar			-111 000 000	0
Utgående redovisat värde			33 919 144	119 198 537
Crunchfish Gesture Interaction AB				
Företagets egna kapital			759 805	2 628 361
Företagets redovisade resultat			-9 038 556	-27 529 901
Ingående anskaffningsvärde			50 776 713	33 173 447
Lämnade aktieägartillskott			7 000 000	17 603 266
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			57 776 713	50 776 713
Ingående nedskrivningar			-48 176 713	0
Årets nedskrivningar			-8 900 000	-48 176 713
Utgående nedskrivningar			-57 076 713	-48 176 713
Utgående redovisat värde			700 000	2 600 000
Crunchfish Inc				
Företagets egna kapital			0	0
Företagets redovisade resultat			0	0
Ingående och utgående anskaffningsvärde			1	1

Dotterbolaget i USA bedrev viss försäljningsverksamhet under första halvåret 2015. Därefter har verksamheten varit vilande. Bolaget har inga tillgångar eller skulder per balansdagen

NOT 18 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda bolag

			Koncernen	
			2024-12-31	2023-12-31
Företag	Antal/	Redovisat	Redovisat	Redovisat
Organisationsnummer	Säte	kap andel i %	värde	värde
Blippit AB	Malmö	0		
559169-2115		0%	0	67 231
Blippit AB				
Ingående anskaffningsvärde			67 231	68 653
Årets resultatandel			17 230	-1 422
Årets försäljning			-84 461	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			0	67 231
Intressebolaget Blippit AB har avvecklats under år 2024				

NOT 19 Fordringar hos koncernföretag

			Moderbolaget	
			2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde			375 697	375 697
Tillkommande			31 899 402	43 417 461
Lämnade aktieägartillskott			-31 899 402	-43 417 461
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			375 697	375 697
Ingående och utgående nedskrivningar			-375 697	-375 697
Utgående redovisat värde			0	0
Avser lämnade lån till dotterbolagen Crunchfish Digital Cash AB, Crunchfish Gesture Interaction AB samt Crunchfish Inc. Lånet till Crunchfish Inc har tidigare år skrivits ned då dotterbolaget saknar betalningsförmåga				

NOT 20 Övriga fordringar

		Koncernen		Moderbolaget	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Moms		293 983	1 039 216	65 820	462 897
Skattefordran		808 052	685 909	293 907	294 108
Övrigt		513 821	225 893	0	0
		1 615 856	1 951 018	359 727	757 005

NOT 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetald lokalhyra	980 283	967 700	980 283	967 700
Övriga förutbetalda kostnader	77 594	172 104	77 594	160 861
	1 057 877	1 139 804	1 057 877	1 128 561

NOT 22 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Bankkonton, SEK	16 151 396	29 183 759	15 851 515	29 162 722
Valutakonton, USD, EUR och INR	1 124 853	1 541 724	258 447	626 784
	17 276 249	30 725 483	16 109 962	29 789 506

NOT 23 Skulder avseende finansiella leasingavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Amortering inom 1 år	202 994	460 031	0	0
Amortering inom 2 till 5 år	754 498	957 492	0	0
Amortering efter 5 år	0	0	0	0
	957 492	1 417 523	0	0

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal

NOT 24 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Källskatt	474 325	448 629	189 192	172 781
Sociala avgifter	335 719	335 464	138 885	134 659
Moms	0	0	0	253 177
	810 044	784 093	328 077	560 617

NOT 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	2 427 060	2 389 248	1 033 486	802 613
Upplupna sociala avgifter	1 274 202	1 530 847	524 535	486 134
Övriga upplupna kostnader	956 914	1 406 680	538 423	535 000
Förutbetalda intäkter	733 469	678 010	585 591	580 761
	5 391 645	6 004 785	2 682 035	2 404 508

NOT 26 Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	5 386 783	22 847 399	12 040	12 040
Resultatandel intressebolag	-17 230	1 422	0	0
Förlust vid utrangering av immateriella anläggningstillgångar	0	1 325 223	0	0
Övriga poster	-61 591	-45 667	1	0
	5 307 962	24 128 377	12 041	12 040

NOT 27 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Inventarier belastade med äganderättsförbehåll	875 354	1 406 414	0	0

NOT 28 Eventualförpliktelser

Koncernen eller moderbolaget har inga eventualförpliktelser.

NOT 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

I den företrädesemission som genomfördes i november 2024 emitterades 8 931 034 teckningsoptioner av serie TO 10 och 8 931 034 teckningsoptioner av serie TO 11. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i Crunchfish. Innehavare av en teckningsoption av serie TO 10 hade rätt att teckna en aktie under perioden 2025-02-14-2025-02-28. Innehavare av en teckningsoption av serie TO 11 har rätt att teckna en aktie under perioden 2025-05-16--2025-05-30.

I enlighet med villkoren för teckningsoptionerna TO 10 fastställdes teckningskursen per aktie till 0,58 SEK. Teckningsperioden är avslutad och resultatet visar att totalt 8 021 780 teckningsoptioner av serie TO 10 utnyttjats för teckning av 8 021 780 nya aktier i Bolaget. Detta har tillfört bolaget cirka 4,7 miljoner kronor före transaktionskostnader. Efter ovanstående teckning uppgår antalet aktier till 65 530 754 stycken.

I januari 2025 erhöll dotterbolaget Crunchfish Digital Cash AB en avsiktsförklaring avseende beviljande av patent med nr. 546 770 från Patent- och registreringsverket (PRV) som skyddar kvantbeständiga säkerhetsbestämmelser för en offline digital betalning. Denna innovation gör Crunchfish Digital Cash resistent mot attacker från kvantdatorer, och håller betalningsinformation säker även efter att storskaliga kvantdatorer har blivit tillgängliga. Patentet är giltigt till mars 2042.

NOT 30 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under aktuell period.

NOT 31 Transaktioner med närstående

Under år 2024 har moderbolaget Crunchfish AB lämnat villkorat aktieägartillskott till dotterbolagen Crunchfish Digital Cash AB och Crunchfish Gesture Interaction AB om totalt 31,9 MSEK. Tillskotten har gjort i syfte att stärka de egna kapitalen i dotterbolagen.

Moderbolaget Crunchfish AB utför tjänster inom företagsledning och administration till dotterbolagen. Under år 2023 har Crunchfish AB fakturerat 14,7 (17,2) MSEK för utförda tjänster.

Under perioden 5 september till 10 december 2024 har Crunchfish AB upptagit ett lån hos Corespring Invest AB som är bolagets näst största aktieägare och representeras av styrelsens ordförande Göran Linder. Lånet har löpt med en ränta om 7 %. Total utbetald ränta till Corespring Invest uppgår till 73 TSEK.

Malmö, april 2025

Datum enligt den dag som framgår av de elektroniska underskrifterna

Göran Linder Styrelsens ordförande	Susanne Hannestad Ledamot	Joakim Nydemark Ledamot
---------------------------------------	------------------------------	----------------------------

Birenda Sahu Ledamot	Joachim Samuelsson Ledamot, verkställande direktör	Malte Zaunders Ledamot
-------------------------	---	---------------------------

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av den elektroniska underskriften.

Forvis Mazars AB

Åsa Andersson Eneberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Crunchfish AB
Org. nr 556804-6493

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Crunchfish AB för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sid 41-44. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36-73 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-44. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultat-räkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen framgår av sid 1-35 (men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas

och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

· identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

· skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

· utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

· drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera

uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Crunchfish AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för

bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-44 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats i Malmö den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Forvis Mazars AB

Åsa Andersson Eneberg
Auktoriserad revisor

crunchfish

